



الجمعية العالمية
للمرشدات
وفتيات الكشافة

مجموعة عمل رسوم العضوية

حزمة المشورة

- المقدمة والمحتوى (٣)
- الأهداف..... (٤)
- نظرة عامة على الوضع المالي للجمعية العالمية... (٦)
- النموذج الحالي..... (٨)
- ملاحظات وحقائق..... (٩)
- أسئلة وعناصر للتأمل..... (١١)
- بشأن النموذج المقترح..... (١١)
- بشأن وضع المنظمات الأعضاء..... (١٢)
- توجهات المؤتمرات الإقليمية..... (١٣)
- خدمات متاحة للمنظمات الأعضاء .. (١٤)
- جلسة المشورة..... (١٨)
- أسئلة وتعليقات..... (١٨)

المقدمة والمحتوى

بناء على القرار المكتوب في يونيو ٢٠٢١، والمصدق عليه من المنظمات الأعضاء، سيتم عرض الطريقة الجديدة لحساب رسوم العضوية للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة أثناء المؤتمر العالمي الثامن والثلاثين المزمع انعقاده في عام ٢٠٢٣ (انظر الأسفل).

يتيح هذا المورد / الحزمة نظرة عامة على عناصر أساسية سوف تؤخذ في الاعتبار عند مراجعة رسوم العضوية.

قبل البدء في جلسات المشورة في نوفمبر ٢٠٢٢، ندعو متخذي القرار في المنظمات الأعضاء والمنظمات المنتسبة إلى التالي:

- 1 مناقشة الوثيقة داخلياً مع المتخصصين في هذا الشأن**
- 2 إمداد مجموعة العمل بالتغذية الراجعة، سواء عن طريق البريد الإلكتروني أو من خلال طلب محادثة هاتفية**
- 3 العمل على الاستماع وتبادل الآراء وتوضيح التحديات المتوقعة لما يرد في الوثيقة خلال جلسات المشورة**

يهدف هذا الإعداد إلى ضمان التفاعل الإيجابي والمثمر مع الأقران عبر أقاليم الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة. الأمر الذي سيوفر الدعم لمجموعة عمل رسوم العضوية للمنظمات الأعضاء لإعداد نماذج لعرضها في المؤتمر العالمي القادم.

الأهداف

بشأن مجموعة عمل رسوم العضوية للمنظمات الأعضاء

مهمة مجموعة العمل هي تحقيق الأهداف التالية:

تنفيذ تدريب بخصوص الوصول للآليات / النماذج المتاحة لحساب رسوم العضوية للمنظمة العضو، ويشمل تقييم الطرق السابقة والحالية لحساب الرسوم، ومراجعة أسس النموذج المعمول به حالياً والنظر للأساليب المتبعة في المنظمات الغير حكومية الدولية و/أو المنظمات ذات العضوية الأخرى.

وضع مجموعة من النماذج المقترحة لطريقة حساب رسوم العضوية للمنظمات الأعضاء في المستقبل وتحديد الأسس التي تقوم عليها هذه النماذج، من أجل طرحها للمشورة مع الأطراف المعنية والمنظمات الأعضاء خلال المؤتمرات الإقليمية الخمسة التي ستعقد خلال الفترة من يوليو إلى سبتمبر ٢٠٢٢.

الانتهاء من اعداد مقترح لحساب رسوم العضوية للعرض أثناء المؤتمر العالمي الثامن والثلاثين في عام ٢٠٢٣، يتضمن توصيات للتغييرات المطلوبة في سياسة العضوية الخاصة بالجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة، وسياسة رسوم العضوية وأية سياسات أو إجراءات أخرى يلزم تغييرها فيما يتعلق برسوم العضوية.

بخصوص المشورة

تهدف المشورة إلى فهم احتياجات المنظمات الأعضاء، بغرض الوصول إلى تحقيق أقصى استفادة للجمعية العالمية ومنظماتها الأعضاء.

تأتي هذه المشورة في إطار اختصاصات مجموعة العمل، وتقتصر فقط على طريقة حساب رسوم العضوية.

ويعني ذلك أن:

- المبلغ الذي سيتم تحصيله من المنظمة العضو كرسوم للعضوية يجب على الأقل أن يساوي المبالغ السابقة أو يزيد عنها.
- تركيز مجموعة العمل مسلط على كيفية حساب رسوم العضوية، وليس على كيفية إنفاق الجمعية العالمية للأموال التي تحصل عليها من هذه الرسوم.

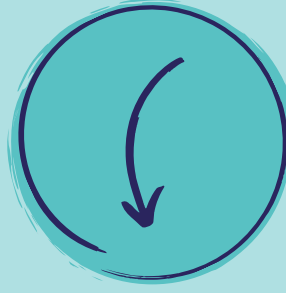
نظرة عامة على الوضع المالي للجمعية العالمية



تأثير واسع المدى
لجائحة فيروس
كوفيد-19



التخبط
الاقتصادي



تناقص أعداد
العضوية في كثير من
المنظمات الأعضاء



تعظيم قيمة وأثر الجمعية
العالمية للمرشحات
وفتيات الكشافة

تواجه الجمعية العالمية تحديات مختلفة على مستوى العالم

الميزانية بالمليون (جنيه استرليني)

النفقات	الدخل (رسوم العضوية)	الدخل (تبرعات، رعاية، منظمات)	الدخل (تبرعات)
مقيدة، ٤	غير مقيد ١,٥	مقيد ٤,٥	غير مقيد ١,٥
غير مقيدة ٣,٦			

النفقات ■
الدخل (تبرعات، رعاية، منظمات) ■

الدخل (رسوم العضوية) ■
الدخل (تبرعات) ■

تقسيم الإيرادات

تمثل رسوم العضوية ٢٠٪ من دخل الجمعية العالمية (نصف الموارد غير المقيدة)



يمكن استخدام الدخل غير المقيّد في أي شيء يدعم تحقيق مهمة ورؤية الجمعية العالمية، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر (مثال: المؤتمرات، السفر،...) . يعتبر مصدر مرّن للدخل لمنظمة نشطة.



غالبا ما تفضل المؤسسات تقديم تبرعات مقيدة، والتي يمكن استخدامها فقط لغرض محدد (مثال: يمكن استخدام الهبات المقدمة من مؤسسة دوف فقط لبرنامج حرة لأكون أنا)



لا يمكن ببساطة جمع المصروفات والإيرادات الخاصة بالجمعية العالمية معا.

في حالة وجود فائض عند حساب الإيرادات المقيدة والمصروفات، يمكن فقط استخدام هذا الفائض بشكل محدود لسداد مصروفات أخرى، بينما يظل باقي التمويل بدون استخدام. أما إذا كان هناك عجز عند حساب الدخل غير المقيّد مع المصروفات، يمكن للاحتياطي غير المقيّد الخاص بالجمعية العالمية سد هذا العجز.

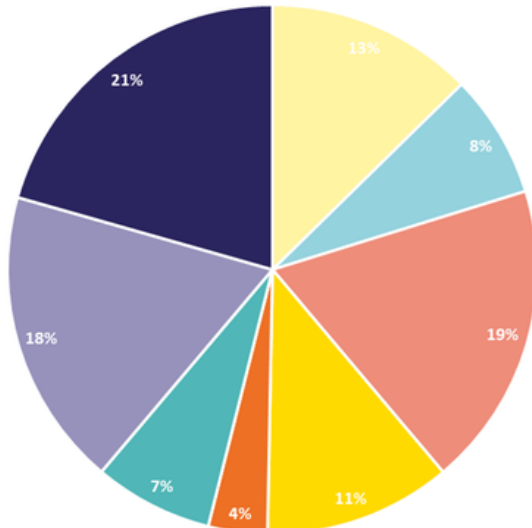
في عام ٢٠٢١ تناقص الاحتياطي غير المقيّد من ٣,٤ مليون جنيه استرليني إلى ٢,٣٦ مليون جنيه استرليني.

طبقا لمراجعة الميزانية التي تمت في شهر مايو، فإنه من المتوقع بنهاية ٢٠٢٢ أن يقل الاحتياطي غير المقيّد ليصل إلى ١,٧٦ مليون جنيه استرليني (أقل بنسبة ٥٠% خلال عامين)



تقسيم المصروفات غير المقيدة

خدمات للحركة وإدارة الجمعية
٣ مليون جنيه استرليني (١,٥ مليون من الرسوم + ١,٥ مليون من التبرعات المختلفة)



- العمليات الدولية والمراقبة
- الحوكمة والفعاليات
- العضوية المميزة
- العمليات الدولية والمراكز العالمية
- البرامج العالمية
- المكتب التنفيذي
- العمليات الجارية
- التنمية المالية

النموذج الحالي

هناك **ثلاثة عناصر** يؤخذ بها عند حساب الرسوم طبقاً للنموذج الحالي. تمت الموافقة عليها في المؤتمر العالمي عام ٢٠١٤:

$$\text{الرسوم} = \text{1} \times \text{2} \times \text{3}$$

1: المبلغ المقرر لكل عضو (٠,٤٠ جنيه استرليني)

2: تعديلات طبقاً لاقتصاد الدولة (نطاق الثروة)

3: التعداد (الأرقام المسجلة للعضوية)

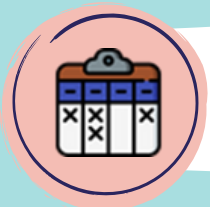
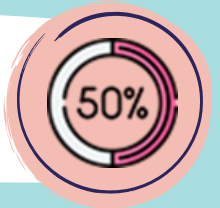
هناك **أربعة قواعد إضافية** تؤثر على المبادئ الأساسية وتمت أيضاً الموافقة عليها من المنظمات الأعضاء أثناء المؤتمر العالمي:



1 الحد الأدنى للرسوم للمنظمات كاملة العضوية هو **١٣٠ جنيه استرليني / سنوياً**

٢

تدفع المنظمات المنتسبة **٥٠% فقط** من المقرر لأعداد العضوية خاصتهم



٣ تقرر الرسوم للشرائح من B إلى D بحد أقصى قدره ٥٠٠,٠٠٠ عضو

٤

لن تقوم أية منظمة عضو بدفع أكثر من ٥٠% من إجمالي المبلغ الأساسي



ملاحظات وحقائق

في نطاق اختصاصها، قامت مجموعة العمل بتحليل النظام المستخدم حالياً من قبل الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة. الملاحظات والحقائق الواردة لاحقاً هي ماتوصلت المجموعة إليه، وتعتقد بارتباطه بتدريب الأهداف الذي يتم تنفيذه استعداداً للمؤتمر العالمي في عام ٢٠٢٣.

البيانات المستخدمة للحساب: محدثة أم غير معبرة

بيانات التعداد غير منقولة بشكل دقيق / عناصر الحساب ترجع لأكثر من سبع سنوات / لا يوجد توافق بين مستوى ثروة الدولة ودخل المنظمة العضو.



تصاعد عدم الاستقرار

تزايد طلب خطط للسداد و دعم التمويل. المزيد من المنظمات الأعضاء متأخرة عن السداد أو تدفع الرسوم عبر جهات أخرى.

مثال: ٣١ مارس ٢٠٢٢

٤٤,٤% من إجمالي الرسوم فقط تم تسديده (آخر موعد للدفع كان نهاية يناير ٢٠٢٢)

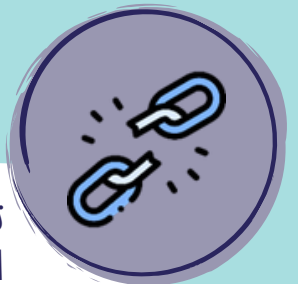
ما زالت هناك ٨٤ منظمة عضو (من إجمالي ١٥٢) لم تقم بالسداد بعد. **ملاحظة:** في نفس الوقت كان هناك دين غير مسبوق يقدر بحوالي ١٧١٧٣٤ جنيه استرليني (يرجع نصفه لما قبل ٢٠٢١)



قواعد تنظيمية ذات تأثيرات متباينة

تؤثر القواعد الأربعة الإضافية بقوة على ملاءمة المبادئ الثلاث المستخدمة للحساب.

مثال: بالرغم من ثبات مبلغ التكلفة للعضو عند ٠,٤٠ جنيه استرليني، إلا أن التكلفة الفعلية من المنظمات الأعضاء تتراوح بين ٠,١ إلى ١٥ جنيه استرليني.



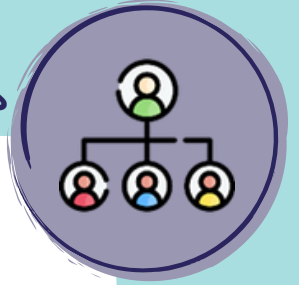
١٥٢ منظمة عضو

تتراوح بين ٥ أعضاء إلى مايزيد عن مليوني عضو



هناك العديد من الحقائق التي يجب أن يشملها النموذج المثالي

العديد من النماذج التنظيمية ومستويات النمو
مثال: الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة فقط،
المنظمات الوطنية للحركة الكشفية والارشادية.. / الكشفية القائمة
بالمدارس، الكشفية كمنظمة مجتمعية... / كفاءة الحوكمة / الهرم
العمرى داخل المؤسسة



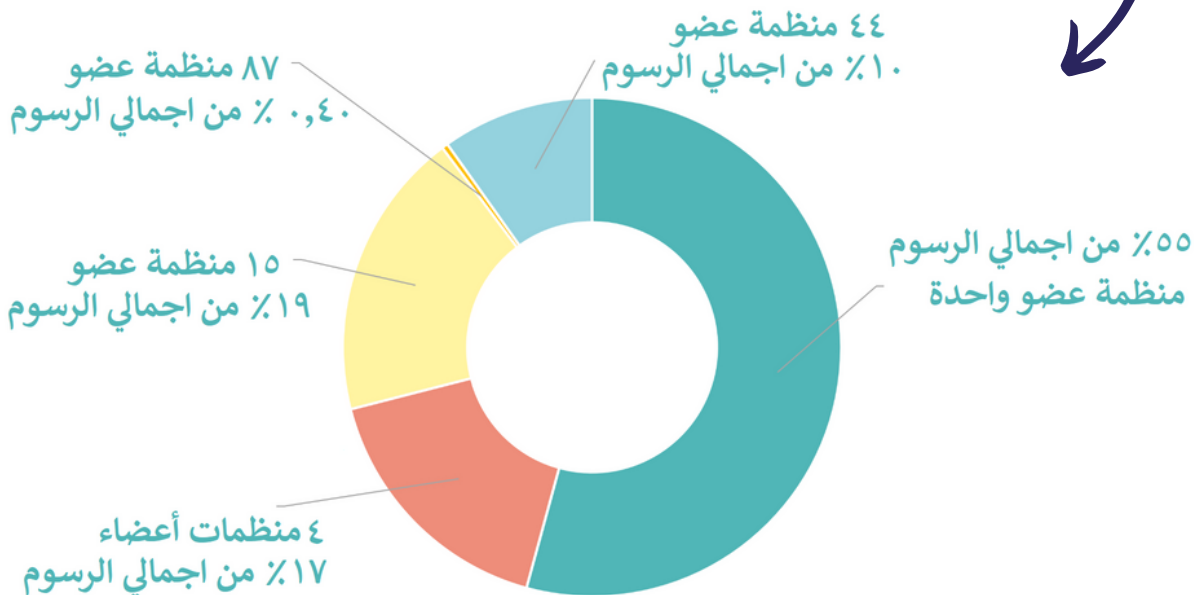
المصادر والاحتياجات والتحديات المختلفة

تمويل من الحكومة / مبلغ ثابت في مقابل مبلغ لكل عضو / البيئات
الاقتصادية والاجتماعية المتباينة.



مساهمة المنظمات الأعضاء في رسوم العضوية

تقوم منظمة عضو واحدة بدفع ٥٥٪ (الحد الأقصى)، وتدفع ٤ منظمات عضوة
١٧٪ من إجمالي الرسوم. بمعنى أنه هناك ٥ منظمات تقوم وحدها بدفع ٧٢٪
من رسوم العضوية. بينما تقوم ٨٧ منظمة عضو (أكثر من نصف إجمالي عدد
المنظمات العضوة) بدفع أقل من ١٪ من الرسوم



أسئلة وعناصر للتأمل

فيما يلي بعض الأسئلة التي يمكنكم مناقشتها خلال الجلسة. نأمل أن يتاح الوقت لكم وللخبراء الماليين من منظماتكم العضو للتفكير فيها جيداً



بشأن النموذج

- هل لديكم معلومات عن أية منظمة ذات عضوية تستخدم نموذج مختلف لحساب رسوم عضويتها؟ وهل يمكن استخدام هذا النموذج في الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة؟ وماهي عناصره الأساسي؟
- ما هي المبادئ التي يجب اتباعها عند وضع نموذج جديد لرسوم العضوية؟
- ما هي العناصر الهامة لمنظماتكم العضو عند تصميم نموذج جديد لرسوم العضوية؟
- هل تجد منظماتكم العضو تحدياً في نموذج رسوم العضوية الحالي؟ إذا كانت الاجابة بنعم، ماهي التحديات؟
- ما هي الحلول المقترحة لهذه التحديات؟
- أي من خدمات الجمعية العالمية تستخدم منظماتكم العضوة أو تحتاج؟ برجاه ترتيبها حسب الأهمية.
- تحت أي ظروف يمكن لمنظماتكم أن تقوم/ ترغب بدفع رسوم أكبر مما تقوم بدفعه حالياً؟ ماهي القيود الملزمة؟



بشأن وضع المنظمات الأعضاء



- هل تقوم منظماتكم بإعداد حسابات سنوية تعرض حجم الدخل الذي تحصل عليه؟
- كيف يمكنكم قياس ثروة منظمة عضو؟
- كيف تقوم منظماتكم العضو بحساب رسوم العضوية؟
- أي مصادر الدخل تستخدمها منظماتكم العضو للتشغيل؟
- الرسوم التي تجمعها منظماتكم العضو وعبر عنها باستخدام (مؤشر بيج ماك)
- ما هي مصادر التمويل الخاصة بكم؟
- ما هي أوجه صرف الرسوم التي تقوم منظماتكم بتحصيلها من الأعضاء؟



المؤتمرات الإقليمية- التوجهات

أثناء المؤتمرات الإقليمية التي انعقدت في عام ٢٠٢٢ تحت شعار "معاً ننمو"، تم سؤال عدد كبير من المشاركين عن رأيهم. قامت مجموعة العمل بتحديد التوجهات التالية من إجابات المشاركين:



وافق الجميع على أنه يجب أن تؤمن رسوم العضوية تحقيق التضامن



التضامن: هو إيجاد توازن عادل بين الواجب الأخلاقي لمساعدة الآخرين بشكل غير أناني (تبادلي) والالتزام بالعطاء من أجل الأخذ في مرحلة لاحقة (المعاملة بالمثل)



عبر أغلب المشاركين عن "عدم رغبة منظماتهم العضو في دفع رسوم أكبر"



طبقاً للاقتراع، أفضل خيار للتصويت تم التوصل إليه هو " صوت واحد لكل منظمة عضو"

خدمات متاحة للمنظمات الأعضاء

تأسست الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بهدف **تعزيز أهداف حركة المرشدات / فتيات الكشافة** من خلال توفير فرص التنمية الذاتية للفتيات والشابات عبر القيادة، المواطنة المسؤولة، وخدمة المجتمع محلياً وعالمياً.

إن دور الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة في دعم منظماتها الأعضاء البالغ عددها ١٥٢ منظمة يتركز في خلق الجسور لتقريب مواطن التباين في الحركة، واستخراج أفضل ما لدى كل فرد من أجل استفادة الجميع. وخلال ما يقرب من ١٠٠ عام، نجحت الجمعية العالمية في تحقيق هذا الهدف عن طريق توفير الموارد القيمة المتاحة، ودعم الأعضاء للاستفادة منها ومشاركتها فيما بينهم، الأمر الذي يقود الحركة للأمام من أجل الفتيات والشابات.

هذه القيم التي شكلت الحركة مازال باقية إلى يومنا هذا. و كل ثلاث سنوات، يوافق أعضاء الحركة مجتمعين على الأولويات الاستراتيجية للمنظمات الأعضاء للمبادرات العالمية، مع ضمان توافر الموارد اللازمة لتنفيذها.

تتولى الجمعية العالمية أداء هذا العمل من خلال الدعم المالي الذي تقدمه المنظمات الأعضاء. فمن خلال رسوم العضوية السنوية، تتمكن الجمعية العالمية من تحريك موظفيها وامتطوعيها لتقديم هذه الخدمات.

إعداد وتنفيذ موارد لتنمية القدرات والتدريب للمنظمات الأعضاء بدعم من ٩٠٠ من متطوعينا. وذلك استناداً إلى أداة تقييم القدرات التي تمكن المنظمات الأعضاء من تقييم وتحديد مجالات التحسين

رفع مستوى المهارات وتدريب القادة على تقديم تجربة إرشادية وكشفية عالية الجودة عبر توفير الموارد المناسبة.

جمع المنظمات الأعضاء معاً للتعلم والنمو من خلال فريق من الموظفين المتفانين واللجان الإقليمية.

توفير الدعم المباشر للمنظمات الجديدة والناشئة لتنمو وتزدهر

انشاء وتدريب وتعميم الموارد في مجالات التعليم غير- الرسمي والقيادة والمناصرة التي تقودها الفتيات والحماية من الأذى.

تقديم مجموعة من المبادرات العالمية للشابات بدعم من المنظمات الأعضاء في جميع أنحاء العالم.

تاحة منح التمويل للجمعيات الوطنية والوحدات المحلية والأفراد من الأعضاء. مثال، من خلال التبادل الدولي للشباب والمنح المقدمة للمنظمات الأعضاء لتمويل البرامج.

إدارة وحوكمة مؤسستنا علي المستويين الإقليمي والعالمي.

توفير الموارد اللازمة لتنفيذ مهمتنا الأساسية بتمكين الفتيات والشابات للوصول لأقصى امكاناتهن والارتقاء بحياتهن ومجتمعاتهن.

إتاحة الفرص والتمويل للمنظمات الأعضاء لحضور الفعاليات. مثال، منح لحضور المؤتمرات الإقليمية، منح للمشاركة في الفعاليات العالمية، وغيرها.

تطوير وتنفيذ الفعاليات والاحتفالات الأساسية ويتضمن ذلك حزم الأنشطة. مثال، يوم الذكرى العالمي، اليوم العالمي للفتاه، ١٦ يوم من النشاط لوقف العنف، وغيرها.

تطوير وتنفيذ برامجنا التعليمية والقيادية. مثال، حرة لأكون أنا، التصفح الآمن و نموذج القيادة.

إتاحة الفرصة لزيارة المراكز العالمية والمشاركة بأنشطتها وبرامجها.

أتاحة الفرص لبناء الكفاءات القيادية العالمية للمساعدة في تنمية القيادة بالحركة في المستقبل. مثال، ندوة جولييت لو، ندوة هيلين ستورو وحركة تبادل الشباب من الجنوب إلى الجنوب للفتيات.

دعوة العضوات الشابات لحضور الفعاليات العالمية والمشاركة في المنصات الدولية مثل مفوضية الأمم المتحدة لوضع المرأة، مؤتمرات معاهدة الأمم المتحدة الاطارية للتغيير المناخي، وغيرها.

جلسة المشورة

استناداً إلى حقيقة أن رسوم العضوية تدعم هيكلنا العالمي، وتساهم بشكل غير مباشر في تحقيق مهمتنا، نسعى في جلسات المشورة إلى الحصول على معلومات لمساعدة مجموعة عمل رسوم العضوية في **صياغة طريقة مستدامة لمطابقة طموحاتنا مع مواردنا.**

من خلال مناقشة التحديات التي تواجهنا، وتقديم حلول شاملة وطرق تفكير بديلة، نطمح ان تتمكن مجموعة عمل رسوم العضوية بالتعاون مع المنظمات الأعضاء من تقديم نموذج يناسب احتياجات واهتمامات الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة.

لقد سعت مجموعة العمل إلى تقديم الجلسات بلغة واحدة فقط لكل جلسة لضمان منع الأخطاء التي قد تحدث بسبب الترجمة. كما قمنا بتحديد مواعيد الجلسات واللغة المستخدمة من اللغات الرسمية للجمعية العالمية طبقاً للتوزيع الجغرافي. **يمكنكم حضور أي جلسة تناسبكم**، ويسعدنا أن نتشارك في مناقشات تعكس التنوع الموجود بالجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة.

اضغط بالاسفل للتسجيل

- العربية فقط @ ١٤٠٠ بتوقيت غرينتش ٥ نوفمبر ٢٠٢٢ (ساعتين)
 - الانجليزية فقط @ ٠٧٠٠ بتوقيت غرينتش ٥ نوفمبر ٢٠٢٢ (ساعتين)
 - الانجليزية فقط @ ١٣٠٠ بتوقيت غرينتش ١٣ نوفمبر ٢٠٢٢ (ساعتين)
 - الفرنسية فقط @ ١٠٠٠ بتوقيت غرينتش ١٢ نوفمبر ٢٠٢٢ (ساعتين)
 - الإسبانية فقط @ ١٨٠٠ بتوقيت غرينتش ٦ نوفمبر ٢٠٢٢ (ساعتين)
- للتسجيل

أسئلة وتعليقات

هل ترغب في مساحة آمنة للحصول على معلومات أو إبداء الرأي؟

إذا كانت لديكم أسئلة أو آراء حول هذه المشورة، أو إذا كنتم ترغبون في طلب محادثة مع أعضاء مجموعة العمل، برجاء إرسال رسالة إلي البريد الإلكتروني التالي:

MembershipFeeWorkingGroup@waggs.org