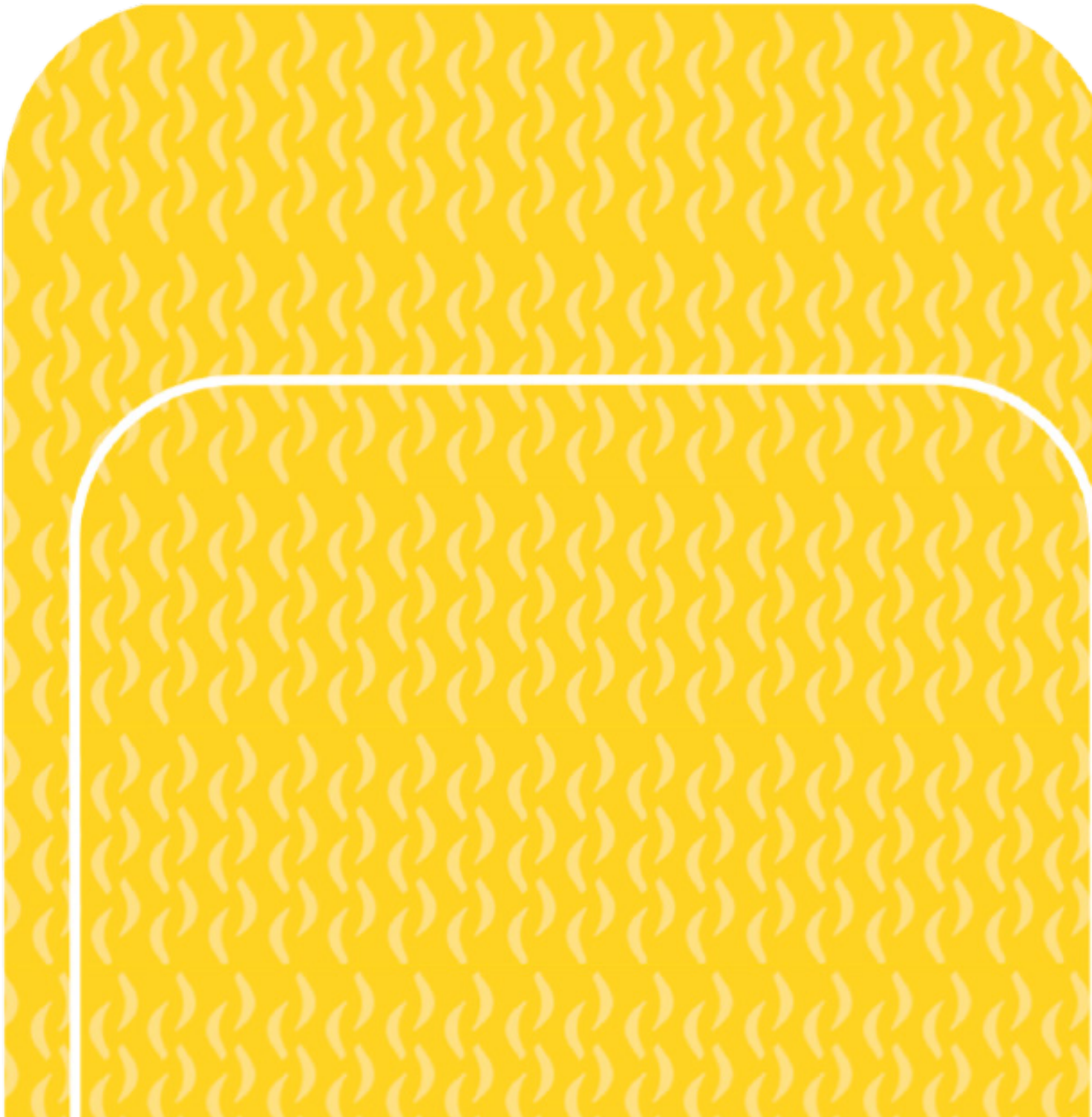
الجمعية العالمية
للمرشدات
وفتيات الكشافة

٢٠١٨-٢٠٢٠

تقرير فترة السنوات الثلاث

مستند المؤتمر العالمي



جائحة فيروس كورونا المستجد:

استجابة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة لجائحة فيروس كورونا المستجد

أصبحت جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩)، وتأثيرها العالمي، هي نقطة التركيز الشاملة لعام ٢٠٢٠. فيما يخص الفتيات، خلقت الجائحة حالة عامة من التوتر على المستوى الاجتماعي والنفسي والصحي والمالي، وحتى لآن، مازلنا في طور الاستيعاب لتأثيرها الحقيقي. استجابت الفتيات والمتطوعات والقائدات بشكل سريع، حيث انضممن لدعم المجتمع، وتقديم المساعدة للعاملين بالصفوف الامامية، وتوفير الغذاء ومستلزمات العناية لكبار السن والضعفاء، حاملين بذلك مشعلا للنور والامل.

كما أدت الجائحة إلى توقف الأنشطة العملية للمرشدات وفتيات الكشافة على مستوى العالم، والانتقال قدر المستطاع إلى الأنشطة عبر الإنترنت. الأمر الذي وضع عبئاً هائلا على عضوات الحركة بسبب عدم استعدادنا مسبقا لهذا النوع من التحول لتنفيذ النشاط عبر الإنترنت، حيث لم تتوفر القدرات المالية والتنظيمية المطلوبة لخوض هذه التجربة، بالإضافة على حالة الركود الاقتصادي التي أثرت بدورها على مصادر الدخل وقوة العمل.

ومثل المنظمات الأعضاء، تعرضت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة لنفس التحديات كواحدة من المنظمات التي تأثرت بالجائحة. فاتخذنا قرارا في مارس ٢٠٢٠ بغلق كافة المراكز العالمية، وفي إبريل ٢٠٢٠ قمنا بإغلاق المكتب العالمي في لندن ومكتب بروكسل. كما قمنا بإدراج ما يقرب من نصف موظفينا في برامج حماية الوظائف التي تدعمها الحكومة.

وقد قمنا بتعديل نظام العمل للموظفين ونموذجنا التنظيمي لضمان قدرتنا على الاستمرار في تلبية الاحتياجات الفورية لأعضائنا خلال هذه الفترة، من خلال تركيز جهودنا على هذه المجالات الرئيسية:

- على رأس الأولويات جاءت مساعدة الأعضاء عن طريق الدعم اليومي والتواصل المنتظم بشأن التطورات والإجراءات الرئيسية التي تتخذها الفتيات على مستوى العالم استجابة لمستجدات الأزمة الراهنة.
- التمسك بدورنا كحاملين للشعلة، بالعمل على الحفاظ على روابط الإخاء وروح المرشدات وفتيات الكشافة بين عضواتنا على مستوى العالم.
- دعم مطالب الأعضاء في الموضوعات التي تؤثر عليهم وإتاحة مجال للفتيات للتعبير عن أراءهن كمشاركات في التغيير
- ربط وتقاسم خبرات التعلم وأفضل الممارسات والأنشطة بين أعضاء الحركة، وإتاحة وصول الأعضاء للأفكار والموارد لتقديمها للفتيات.
- تأمين الوضع المالي للجمعية مستقبلاً عن طريق الأسس التي تم وضعها أثناء إعادة الهيكلة وتكييف جهودنا في جمع التبرعات.

تقريـــــر المشاركـــــــة العالميـــــة

لفهم تأثير جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩) على الحركة، قامت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بتنفيذ حملة عالمية لرصد الأنشطة مع المنظمات الأعضاء حول العالم لمدة شهرين. وباستجابة ١١٥ من المنظمات الأعضاء، ترسم الحملة صورة حية للحركة. حيث قام ٩٥٪ من الأعضاء بتعليق كافة الأنشطة العملية، بينما قام ٤٥٪ من الأعضاء بالتكيف مع تأثير جائحة فيروس كوفيد-١٩، في حين تم تقييم وضع ١٢٪ من الأعضاء بالوجود في وضع حرج، إشارة لعدم استقرار الوضع المالي الخاص بهم ونقص الدخل واحتمال تناقص العضوية. كافة البيانات التي تم جمعها من خلال هذه الحملة سوف تشكل خطط العمل الخاصة بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة للمساعدة في تعديل الخدمات التي تقدمها الجمعية وتغيير الخطط قصيرة ومتوسطة الأمد من اجل استجابة أفضل لاحتياجات الأعضاء.

تأثيرها على استراتيجيتنا

المتطوعون

خلال الجائحة، ظهر لنا جلياً الأهمية القصوى للتعاون بين الموظفين والمتطوعين. عملت اللجان الإقليمية إلى جانب الموظفين على جمع وتحليل المعلومات الواردة بتقرير المشاركة العالمية. وقد تولى فريق بناء القدرات زمام المبادرة في تقديم الدعم الاستشاري للمنظمات الأعضاء بشأن جمع التبرعات والقيادة خلال الأزمات ودراسة تأثير جائحة فيروس كورونا المستجد على العضوية. كما قامت شبكة المتطوعين بفريق بناء القدرات بالعمل على توفير مجموعة متنوعة من المصادر وصياغتها في شكل نقاط عملية ونصائح استراتيجية لمساعدة المنظمات الأعضاء على عبور الأزمة العالمية والتطلع إلى الشكل "العادي الجديد" الذي سيتم العمل من خلاله مستقبلاً، من خلال مجموعة من اللقاءات على الانترنت على المستوى الإقليمي بخصوص جائحة فيروس كوفيد-١٩.

الأنشطة والبرامج

لقد استمعنا للفتيات حول العالم عن تأثير البرامج واللقاءات التدريبية التي اشتركن فيها – مثل ندوة جولييت لو- على استجابتهن لأزمة كوفيد-١٩في مجتمعاتهن. حيث انضمت الفتيات والمتطوعات لطليعة الإيجابية بالجمعية العالمية، باستخدام طريقة القيادة الخاصة بالجمعية العالمية في حياتهن اليومية والمشاركة في التحديات العالمية التي تتيح الفرصة لكل فتاة للشعور بالتمكين والتعلم والتطور.

وفي حين أن جميع مواضيع برامجنا العالمية ظلت ذات أهمية بالنسبة للفتيات أثناء الجائحة، إلا ان بعض الموضوعات مثل العنف القائم على أساس النوع والسلامة على الإنترنت أصبحت أكثر موضوعية. وقد عملت الجمعية العالمية بشكل وثيق مع شركائنا الاستراتيجيين للبحث عن سبل لتكييف تنفيذ برامجنا والجداول الزمنية المخططة مسبقا استجابة للأزمة. حيث ابتكرنا تنفيذ برنامج "وقف العنف" للمرة الأولى من خلال التعلم الإلكتروني وزدنا دعمنا للمنظمات الأعضاء بشأن العنف القائم على أساس النوع من خلال الاستشارات والندوات عبر الإنترنت.

لقد سمعنا من الفتيات من خلال استطلاع تقرير U-reportعن سلامة الإنترنت، والذي ساعدنا على تحديث برنامج "التصفح الذكي". كما زادت التحديات على شبكة الإنترنت المرتبطة بالثقة الجسدية وتغذية الفتيات، الامر الذي أمد القادة المحليين والمنظمات الأعضاء بالمواد المناسبة للحفاظ على الارتباط مع الفتيات أثناء فترة الإغلاق التام. بينما ظلت الفتيات الخمس وأربعين المشاركات في برنامج "تبادل الشباب من الجنوب إلى الجنوب" في البلدان المضيفة في حالة من النشاط لإلهام وتحفيز الأخرين من خلال الاتصالات الرقمية. وفي مايو ٢٠٢٠، قمن بنشر كتاب "استراتيجيات البقاء على قيد الحياة في جائحة فيروس كورونا المستجد"، الذي ترجم إلى العربية والفرنسية والإسبانية حتى يمكن لجميع المنظمات الأعضاء الوصول إليه.

المراكز العالمية

في ١٨ أبريل ٢٠٢٠، وحدت المراكز العالمية الخمسة جهودها لعقد أول مخيم عالمي للمرشدات وفتيات الكشافة عبر الإنترنت، كتجربة عالمية للأنشطة الافتراضية عالية الجودة للتواصل وبناء التضامن داخل الحركة في الأوقات العصيبة. تم تسجيل ٦٥٠٠ شخص من ١٠٢ دولة لهذا الحدث. وقد حضر نحو ٣٠٠٠ شخص المخيم في الوقت الحقيقي، وشارك أكثر من ٢٠٠٠٠ شخص في هذا الحدث المسجل على YouTube منذ أبريل. أطلقت المراكز العالمية أيضًا حزمة الأنشطة الدولية ذاتية-القيادة- لمغامرات السفر، لكي يتعرف الأعضاء على المراكز العالمية، بالإضافة لتقديم مجموعة من المهارات العملية، مثل تخطيط السفر والمهارات الشخصية مثل بناء المرونة. وباستكمال هذه الأنشطة، ستتكون لدى الأعضاء فكرة أفضل عن الفرص الدولية المتاحة في المراكز العالمية وكيفية الوصول إليها.

سيكون لـفيروس كوفيد-١٩ تأثيرات واسعة وممتدة على نموذجنا التنظيمي وعلى أنشطتنا، مع تأثيرات على استراتيجيتنا للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢٣ وما بعدها. نحن نواصل تقييم السيناريوهات المختلفة، وإجراء عمليات التكيف مع الوضع "العادي الجديد"، وإبراز ذلك في عملية التخطيط الخاصة بنا.

من نحن

هناك أكثر من مليـــــــــار فتـــاة في العـــــــالم.

وحركة المرشدات وفتيات الكشافة هي ما تحتاج إليه الفتيات لتقديم أفضل ما لديهن.

على مدى أكثر من ١٠٠ عام ونحن الحركة الوحيدة الموجهة بالكامل لكل الفتيات. حيث تتعلم الفتيات بالممارسة في مجتمعاتهن المحلية – في بيئة خالية من إصدار الاحكام أو التنميط او العنف – ويكتسبن الأصدقاء ويتمتعن بالمرح.

توفر الحركة الحرية للفتيات للوصول إلى اقصى إمكاناتهن. حيث تكتسب الفتيات المهارات والسلوكيات التي تجعل منهن أفراد سعداء ومغامرين يمكنهن إحداث تغيير إيجابي في مجتمعاتهن وفي العالم.

تنشئ حركة المرشدات وفتيات الكشافة أجيال متواصلة من الفتيات المتميزات الواثقات.

وتحافظ الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة على الحركة موحـــــــــــدة ومزدهـــــــرة ونـــاميـــــــــة.

موحدة ومزدهرة ونامية

رسالة من الرئيسة التنفيذية ورئيسة المجلس العالمي

يأتي تقرير السنوات الثلاث الأخيرة في وقت بالغ الأهمية بالنسبة للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة. وفي المؤتمر العالمي الأخير، قدمنا اقتراحا جديدا ذا قيمة، وهو اقتراح يبين التزامنا بتزويد المنظمات الأعضاء بالأدوات والصلات التي يحتاجونها، من أجل الحفاظ على ازدهار الحركة ووحدتها ونموها.

لقد قمنا بتطوير استراتيجية طموحة تمتد من عام ٢٠١٨-٢٠٢٠ والتي نعتزم استمرارها الى عام ٢٠٢٣ كاستراتيجية ممتدة. حيث رأينا ضرورة الابتعاد عن دورة التخطيط التقليدية التي تمتد لثلاث سنوات وعزمنا على ان نكون جميعا مسؤولين بشكل أكبر عن مستقبل منظمتنا المستدام على المدى الطويل. وكجزء من عمل الأقاليم الحيوية، اتفقنا على عملية تخطيط جديدة للجمعية العالمية ١٢ - ٦ - ٣، حيث قدمنا رؤية للإثني عشرة عاماً القادمة للحركة بإطلاق التوجه الاستراتيجي ٢٠٣٢ (Compass ٢٠٣٢) بالإضافة إلى دورة استراتيجية مدتها ست سنوات وخطط عمل للجمعية العالمية مدتها ثلاث سنوات.

ومن بين النتائج الرئيسية التي أسفرت عنها الجهود التي قامت بها الأقاليم الحيوية الإقرار بمسؤوليتنا الجماعية كحركة، متمثلة في المنظمات الأعضاء والمتطوعين والموظفين، عن تحقيق الرؤية الخاصة بحركة المرشدات وفتيات الكشافة، في حين تعمل الإستراتيجية وخطط العمل للسنوات الست المقبلة على توضيح دور الجمعية العالمية في تحقيق هذه الرؤية الشاملة.

طوال فترة الثلاث سنوات، قدرنا المشاركة القوية والتعاون مع المنظمات الأعضاء من خلال اتصالات أكثر اتساقا وانفتاحا وشفافية. وقد التزمنا بإعادة هيكلة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، الامر الذي يمنحنا القدرة على التوسع في الإنفاق او الاقتصاد وفقاً لدخلنا المتوقع، ويضع الفتيات والشابات والطريقة الإرشادية/ الكشفية في قلب كل ما نقوم به، ويركز بشكل أكبر على إشراك المتطوعين في كافة المجالات.

نتيجة للاستثمار في أنظمتنا المالية، أصبحنا الآن في وضع أكثر استدامة ولدينا رؤية واضحة للتمويل المرتبط ببرامج محددة، والتمويل الموضوع تحت تصرف المجلس العالمي، بالإضافة للاحتياطي المالي الخاص بنا. وقد ساعدنا هيكل الموظفين والمتطوعين الجديد، مقترناً باستثماراتنا في البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات، على أن نصبح منظمة أكثر مرونة ولدينا القدرة على التكيف، تماماً كما حدث هذا العام في مواجهة جائحة فيروس كوفيد-١٩.

في هذا التقرير، ستجدون تفاصيل حول التقدم الذي تم إحرازه فيما يخص كل من المواضيع الاستراتيجية المطروحة أثناء دورة التخطيط للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠، إلى جانب مجموعة مختارة من القصص الملهمة التي تجلب هذه الاستراتيجية – ونجاحاتنا – إلى الحياة.

قراءة سعيدة!

Ana María Hidero

Sarah Naicolles

استراتيجية ٢٠١٨ -٢٠٢٠

رسالة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

تمكين الفتيات والشابات من الوصول لكامل قدراتهن كمواطنات مسؤولات في العالم.

مهمة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة وعرض القيمة الخاص بها

توفير الأدوات والصلات والصدى العالمي الذي يحتاج إليه أعضاؤنا لضمان نمو منظماتهم وازدهارها ووحدتها.

تتكون خطتنا الاستراتيجية ٢٠١٨-٢٠٢٠ من ثلاثة مواضيع استراتيجية تصف عملنا:

فرص أكثر للفتيات

- زيادة وتنوع العضوية
- قوة وثراء لحركة المرشدات وفتيات الكشافة

تأثير عالمي أكبر

- الموضوعات التي تهم الفتيات والشابات وتؤثر عليهن
- تحسين صورة حركة المرشدات وفتيات الكشافة وزيادة التعريف بها

حركة قوية ومفعمة بالحياة

- زيادة التمويل
- بناء قدرات قيادية على كافة المستويات

ثلاثة موضوعات استراتيجية

فرص أكثر لمزيد من الفتيات

بحلول عام ٢٠٢٠، نسعى إلى الوصول إلى ١٢ مليون عضة نشط في ١٥٤ دولة للاستفادة من تجربة إرشادية وكشفية عالية الجودة.

ولتحقيق ذلك، سنذهب إلى مزيد من البلدان، وسندعم المنظمات الأعضاء لإشراك المزيد من الفتيات والشابات وتوفير المزيد من الخبرات الدولية لأعضائنا. وسوف نبرهن بقدر أكثر فعالية على الكيفية التي قد يساعد بها الانضمام على حركة المرشدات وفتيات الكشافة في تلبية الاحتياجات التنموية والمجتمعية للفتيات والشابات في بيئة التعلم للفتيات وفي بيئات التعليم المشترك.

المزيد من التأثير العالمي

بحلول عام ٢٠٢٠، ستكون حركة المرشدات وفتيات الكشافة بمثابة صوت عالمي رائد من أجل التغيير الإيجابي في القضايا المهمة للفتيات والشابات.

ولتحقيق ذلك، سنسعى لدعم صورتنا العامة- عن طريق استعراض قيمة الانضمام لحركة المرشدات وفتيات الكشافة، وصلتنا بالقضايا الهامة التي يتم تسليط الضوء عليها في وسائل الإعلام. وبالاستناد إلى قاعدة قوية من الأدلة، سنستخدم خبرتنا ومعرفتنا للدعوة على الصعيد العالمي بشأن القضايا ذات الصلة بالفتيات والشابات في كل مكان.

حركة قوية ونابضة بالحياة

بحلول عام ٢٠٢٠، ستزيد استدامة حركة المرشدات وفتيات الكشافة من خلال تعزيز الدخل والقيادة والقدرة التنظيمية على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية.

ولتحقيق هذه الغاية، فسوف نعمل على تنويع دخولنا، فضلاً عن زيادة جودة وعدد القادة والمتطوعين. وسنعزز أيضا قدرتنا التنظيمية ونحسن طرق عملنا.

التقدم المحرز في تحقيق أهدافنا الاستراتيجية:

سوف نستمر في دعم نمو المنظمات الأعضاء الموجودة حاليا

سنستمر في دعم المنظمات الأعضاء لجذب مزيد من الفتيات والشابات والمتطوعين من مختلف الأطياف للانضمام إلى حركتنا والبقاء فيها كأعضاء نشطين.

خلال الفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠، **ركزنا على الحفاظ على نمو المنظمات الأعضاء الحالية ودعمه** من خلال:

- توظيف أكثر من ١٢٥ ٠٠٠ عضو جديد من المرشدات في تسعة من المنظمات الأعضاء عن طريق برنامج تبادل الشباب من الجنوب إلى الجنوب، من المجتمعات الصعب الوصول إليها.
- توفير مزيد من الموارد والمشورة للمنظمات الأعضاء لدعم أساليب التوظيف البديلة وعبر الإنترنت استجابة لجائحة فيروس كورونا المستجد.
- تطوير حزمة أنشطة النوع الاجتماعي والتنوع للمنظمات الأعضاء في الإقليم الأوروبي لتشجيع الشمول.
- دعم المنظمات الأعضاء في المكسيك وهولندا ونيجيريا والمملكة المتحدة والإقليم العربي لبذل مزيد من الجهد للوصول إلى مزيد من المجتمعات عبر برنامج التنوع والشمول بالشراكة مع مؤسسة UPS.
- زيارات للمنظمات الأعضاء في الأقاليم الخمسة لتوفير الدعم والتدريب وبناء القدرات.
- تنفيذ مرحلة جديدة من الشراكة مع مؤسسة UPS لمساعدة نمو عضوية الفتيات والمتطوعات، بالأخص في المناطق الصعب الوصول إليها، وزيادة فهم وتطبيق المنظمات الأعضاء لمبادئ المساواة والتمكين والمشاركة. وسوف تبدأ التجربة الاسترشادية في الهند ونيجيريا وجنوب أفريقيا والمكسيك ورواندا، بالإضافة إلى توفير منحة دعم إضافية للمنظمات الأعضاء.

"نعمل على الوصول لمزيد من الشباب عن طريق الانترنت خلال فترة الحظر... وعندما تعود الأمور لطبيعتها، سوف نقوم بتنظيم مخيم حقيقي لإتمام تدريبهم بواسطة طريقتنا التقليدية."

سيمفوروسا هانجي، المفوض العام لجمعية مرشدات تنزانيا، منظمة مشاركة في برنامج تبادل الشباب من الجنوب للجنوب

توفير فرص أكثر لمزيد من الفتيات

سوف نعمل على تقديم مزيد من فرص التواصل لأعضاء الحركة

نعمل على بناء صلات عالمية مع التركيز على المرح والصداقة وتبادل الثقافات لدعم نمو المرشدات وفتيات الكشافة.

خلال الفترة من ٢٠١٨-٢٠٢٠ **عملنا على التواصل بين أعضاء حركتنا العالمية** من خلال:

- مراكزنا العالمية. أقامت عشرات الألاف من المرشدات وفتيات الكشافة من مختلف انحاء العالم في المراكز العالمية الخمسة، إما كجزء من مجموعة أو كمسافرات فرديات أو كمشاركات في واحدة من فعاليات تنمية القيادة.
- المخيم الدولي عبر الانترنت. اجتمعت أكثر من ٢٠٠٠٠ مرشدة وفتاة كشافة ومتطوعة عن طريق المراكز العالمية الخمسة في اللقاء العالمي عبر الانترنت "مشاركة شعلة المخيم"، لدعم التواصل خلال فترة جائحة فيروس كورونا المستجد.
- يوم الذكرى العالمي. تشارك المرشدات وفتيات الكشافة من أكثر من ١١٠ منظمة عضو في فعاليات يوم الذكرى العالمي سنوياً، وفي عام ٢٠٢٠ توفرت حزمة أنشطة يوم الذكرى العالمي بستة عشر لغة.
- ندوة جولييت لو. في عام ٢٠١٩ شاركت أكثر من ٧٠٠ متطوعة وشابة في ١٨ مركز حول العالم في الشكل الجديد لندوة جولييت لو، مع التزام كل مشاركة بتنفيذ مشروع يضم ١٠٠ فتاة خلال الاثني عشرة أشهر التالية.
- في ندوة هيلين ستورو ٢٠١٩، انضمت أكثر من ٤٠٠ مشاركة من أقاليم الجمعية العالمية الخمسة، شمل ذلك ٣٦ مشاركة من ٢٨ دولة في مقر الندوة الرئيسي بمركز اور شاليه، بالإضافة إلى ثمان ندوات منبثقة (فرعية) في كل من أستراليا وليبيا ومدغشقر وماليزيا ومركز سانجام وتايوان وترينداد وتوباجو وأمريكا.
- بالإضافة إلى الفعاليات الإقليمية مثل تجمع دول أمريكا اللاتينية ٢٠١٨ في جواتيمالا، Roverway ٢٠١٨ في هولندا، مؤتمر قائدات الفتيات في الفلبين ٢٠١٨، المخيم العربي ٢٠١٩ في مصر، تدريب القيادة للمنظمات الأعضاء بإفريقيا ٢٠١٩ في كينيا، الملتقي الأول عبر الانترنت للمفوضات الدوليات ٢٠٢٠، ولقاء رئيسات لجان الشابات بالإقليم العربي ٢٠٢٠.
- استمر برنامج تبادل الشباب من الجنوب إلى الجنوب في تقديم الدعم للشابات من ١٣ من المنظمات الأعضاء من أقاليم أفريقيا وأسيا والباسيفيك بضم ٤٥ شابة في عام ٢٠٢٠.

" إن سهولة الوصول على الفعاليات الدولية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة (مثل ندوة هيلين ستورو) لهو أمر رائع لفتياتنا، لأننا بعيدون جدا والسفر بالنسبة لنا مكلف وصعب. أحببنا كثيرا فكرة الندوات المنبثقة (الفرعية) التي تربط بيننا وبين الأخرين، ونود ان نستكشف هذه التجربة بشكل أكبر."

كارين وإميلي، أستراليا، ميسرات بندوة هيلين ستورو الفرعية

التقدم المحرز في تحقيق أهدافنا الاستراتيجية:

سنعمل مع الدول التي ليس لديها منظمات اعضاء

سنعمل على ان يكون الامر أسرع وأسهل للمجموعات الجديدة – ومن ضمنها الجمعيات الوطنية- للانضمام إلى حركتنا من خلال إيجاد طرق مستدامة تتسم بالمرونة والابتكار للانضمام للحركة.

خلال الفترة من ٢٠١٨-٢٠٢٠، طورنا أساليب جديدة للعضوية، من بينها:

- تقديم نموذج أكثر مرونة لفريق الاستجابة السريعة للعمل مع المنظمات الأعضاء، يشمل تعاون أكبر مع اللجان الإقليمية. تم تطبيق النموذج الجديد بالفعل مع أفغانستان والجزائر وكرواتيا وإثيوبيا والجابون.
- استكشاف طرق أكثر مرونة واستدامة للعضوية مع المنظمات المحتملة في أفغانستان والجزائر وبلغاريا وكوموروس وإثيوبيا وكرواتيا والجابون ومنتنيجرو (الجبل الأسود) وموزامبيق وطاجيكستان.
- استمرار دعم تنمية حركة المرشدات وفتيات الكشافة في كل من أفغانستان والجزائر وكرواتيا وإثيوبيا والجابون.
- إقرار المجلس العالمي بعضوية جمعية مرشدات موزمبيق، والتي سبق ان عرضت على المجلس العالمي للتصديق على اعتبارها منظمة منتسبة للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.
- إقرار المجلس العالمي بالموافقة على عضوية الجمعية الوطنية بمونتنيجرو، والتي سبق ان عرضت على المجلس العالمي للتصديق على منحها عضوية كاملة بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.

توفير فرص أكثر لمزيد من الفتيات

إثراء حياة الفتيات والشابات من خلال حركة المرشدات وفتيات الكشافة

سنعمل على ان تظل الحركة والمنظمات الأعضاء متحدين ومزدهرين وفي نمو من خلال فهم متطلبات الأعضاء والاستجابة لها وإلى ما تطمح إليه الفتيات والشابات، وسوف نؤكد على قيمة انضمام الفتيات لحركة المرشدات وفتيات الكشافة بواسطة طريقتنا في التعليم غير الرسمي.

خلال الفترة من ٢٠١٨-٢٠٢٠ تمكنا من إثراء تجربة الفتيات عن طريق التعليم غير الرسمي:

- كشريك داعم للمنتدى العالمي للتعليم غير الرسمي، حيث ننادي بالتزام شامل نحو مزيد من التنمية للشباب من خلال التعليم غير الرسمي وبرامج التعليم.
- استكمال والتوسع في البرامج والمناهج التي ننفذها بالتعاون مع شركائنا مثل برامج خطوات نحو الثقة الجسدية، وحرة لأكون انا، والتغذية المدعومة بالفتاة، والإدارة الجيدة للصحة الطمثية، والتصفح الذكي.
- ورشة عمل "الاستعداد للتعلم، الاستعداد للقيادة: أبطال الكاريبي من أجل التغيير" والتي ركزت على تنمية القيادة وتجربة الفتيات من اجل مساعدة المنظمات الأعضاء على إعادة إحياء نشاط المرشدات في جزر الكاريبي
- في مواجهة جائحة فيروس كوفيد-١٩، اعتمدنا تعديل البرامج لنتمكن من تنفيذها عبر الانترنت، وتم ذلك بالاستعانة بالشابات وباستخدام طريقة الجمعية العالمية في التعليم غير الرسمي.

"لقد كانت أفضل تجربة في حياتي. لقد عرفت الكثير عما تشعر به الفتيات حيال (الدورة الشهرية)، حيث تحدثن وشاركن تجاربهن؛ من المحزن وجود الكثير من المفاهيم الخاطئة والخرافات التي كانت لديهن والتي أثرت عليهن. على كل حال، فإن رؤية تحولهن إلى الفهم والتغيير تبعث على سعادة بالغة"

جورجينا، مشاركة في عالم روزي (الإدارة الجيدة للصحة الطمثية)، زامبيا

تطبيق الاستراتيجية:

نعمل على إثراء حياة الفتيات والشابات

في عام ٢٠١٩، قدمنا نموذج جديد من ندوة جولييت لو للقيادة. سابقا كانت الندوة على شكل تدريب قيادي عالمي يتم عقده في مكان واحد، هذا العام جمعنا أكثر من ٦٠٠ شابة في ١٨ مركز في مواقع مختلفة، مما زاد المشاركة إلى عشرة أضعاف.

قدم كل مركز برنامج لمدة أسبوع بواحدة او اثنتين من اللغات الرسمية للجمعية العالمية: العربية والإنجليزية والفرنسية والإسبانية.

"لم أرى هذا التنوع في مكان واحد من قبل. التقيت بكثير من الأشخاص الملهمين من جميع انحاء العالم. كنت أتعلم وأستمتع بنفس القدر.
لقد تشرفت بمشاركتي في ندوة جولييت لو ٢٠١٩. ما بين اكتساب مهارات جديدة إلى التغلب على مخاوفي، أعتقد انني الآن شخص أفضل مما كنت عليه من قبل."

"حضور ندوة جولييت لو كشف عن العديد من الشابات الرائعات حول العالم يخضن نفس المعركة من اجل تحقيق المساواة بين الجنسين والحصول على نفس الفرص. الأمر الذي يذكرنا أيضاً بما نمتلك من قوة.

إذا عملنا سوياً، سنتمكن من خلق عالم أفضل للجميع. لم يكن لدي الكثير من الأمل من قبل، اما الآن فأنا احمل الأمل للآخرين."

سوف يمتد هذا النموذج الجريء للتنفيذ في انحاء العالم ليصل إلى ٥٠٠٠٠ فتاة، حيث ستقوم كل مشاركة بتنفيذ مشروعها مع ١٠٠ فتاة أخرى. في الإثني عشرة شهرا المقبلة، سوف نشهد انطلاق هذه المشاريع والتي تتنوع بين برامج لإنهاء العنف القائم على أساس النوع، ومشاريع تهدف إلى العمل من اجل المناخ، وأخرى تتعلق بالتغذية الصحية للفتيات وبالشمول والمساواة.

المشاركات في ندوة جولييت لو

الإقليم الإفريقي
١٤٣ من ٢٣ منظمة

إقليم آسيا والباسيفيك
١٤٢ من ١٩ منظمة

الإقليم العربي
٤٤ من ٦ منظمات

الإقليم الأوروبي
١٤٢ من ٣٣ منظمة

إقليم الأمريكتين
١٢٠ من ٢٦ منظمة

توفير فرص أكثر لمزيد من الفتيات

فيما يقرب من نصف هذه المشاريع، سوف يتم استخدام نموذج الجمعية العالمية للقيادة في البرامج على المستوى الوطني بهدف بناء الثقة والمرونة وممارسة القيادة.

"سأقوم بتنفيذ سلسلة من ورش العمل لتعلم المزيد عن نمط وطريقة القيادة وعن الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة. سأدعو القائدات اللاتي يعملن بوظائف مؤسسية وعضوات البرلمان لمساعدتنا في فهم المعوقات التي تحول دون وجود نساء في مواقع قيادية بأعداد مساوية للرجال. يهدف مشروعي إلى الوصول لعقد ندوة وطنية ختامية بهدف تحسين وضع وتمثيل المرأة في مؤسساتنا الكشفية الوطنية الثلاث."

من العلامات الفارقة في ندوة جولييت لو هذا العام؛ ضم العديد من المتطوعين باستخدام نموذج الجمعية العالمية الجديد لتمكين المتطوعين. شارك في تنفيذ البرنامج ١١٩ متطوعة، بمتوسط ٦ من القائدات الشابات في كل مركز من مراكز تنفيذ التدريب.

بقياس كفاءة وقوة المتطوعات، أعربت ثلثي المشاركات عن اعتبارهن لأنفسهن كقائدات أيضا خارج حركة المرشدات وفتيات الكشافة بنهاية ندوة جولييت لو.

وافقت **٩ من ١٠** من المشاركات بشدة على أن ندوات جولييت لو **مشوّقة**

تشعر **٤ من ٥** من المشاركات بالثقة في مقدرتهن على شرح **نموذج القيادة الخاص بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة** كنتيجة لندوات جولييت لو

تشعر **٧ من ١٠** من المشاركات أن محتوى ندوات جولييت لو كان **ذو صلة** بحياتهن اليومية

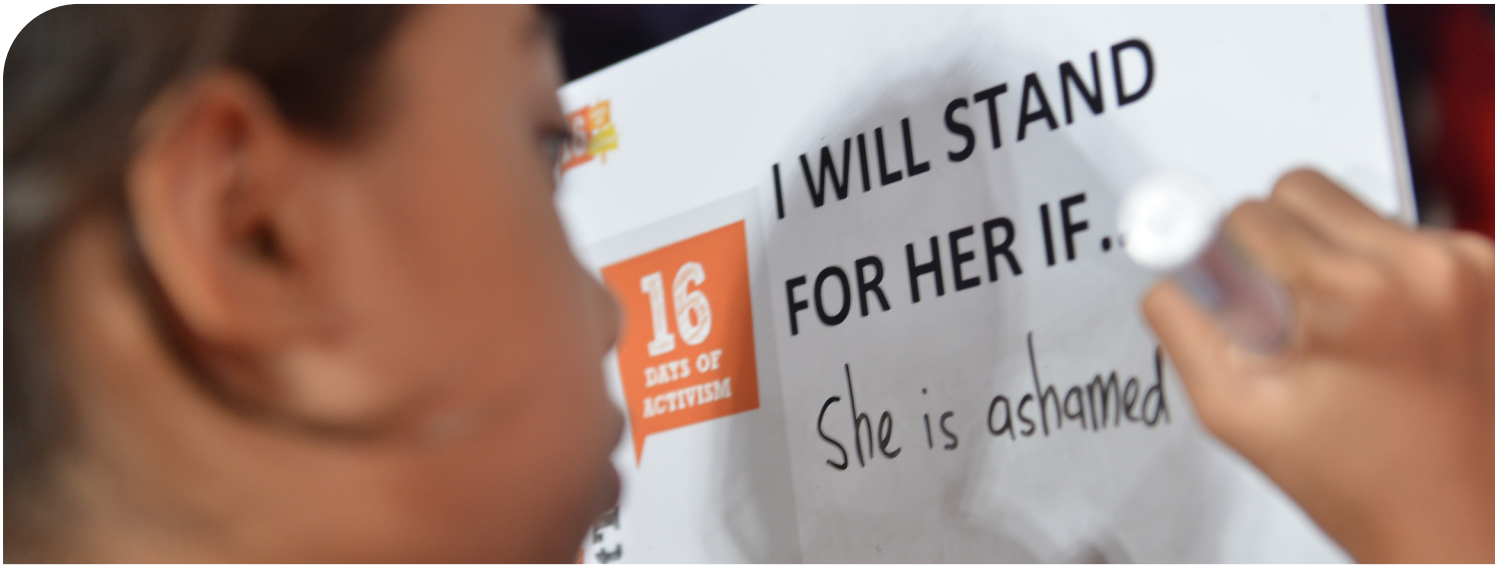
التقدم المحرز في تحقيق أهدافنا الاستراتيجية:

سنعمل على تقوية تأثيرنا العالمي

سنعمل على استخدام قوتنا كحركة عالمية لنستعرض القيادة في الأمور العالمية – بما في ذلك اهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة- التي تهم الفتيات والشابات.

خلال الفترة من ٢٠١٨-٢٠٢٠، سعينا إلى **تقوية تأثيرنا العالمي** من خلال:

- تدشين برنامج أبطال المناصرة، حيث وصلت وفودنا إلى منتديات عالمية بارزة مثل لجنة مركز المرأة، والجمعية العامة للأمم المتحدة
- دعم وتدريب المنظمات الأعضاء للعمل بمجال المناصرة، ويتضمن حملة مرشدات ماليزيا لإنهاء زواج الأطفال، وحملة مرشدات نيجيريا لوقف الاستغلال الجنسي وغيرها من قضايا المناصرة التي تتبناها المنظمات الأعضاء مثل الأرجنتين وغانا والفلبين وجنوب أفريقيا وتنزانيا.
- البرامج التابعة لشراكات خارجية، وتشمل مشاركة وفد من المشاركات في برنامجي حرة لأكون انا والتغذية المدعومة بالفتاة ممثلات عن ١٠ من المنظمات الأعضاء، في مؤتمر الأمم المتحدة لمناصرة حقوق الفتيات والنساء ودعم المساواة وصحة الفتيات (WOMEN DELIVER) بكندا ٢٠١٩.
- إطلاق استراتيجية المناصرة بقيادة الفتيات الخاصة بنا في عام ٢٠٢٠، والتي تضع المناصرة في قلب مهمة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.
- مشاركة في الأوضاع الراهنة، نبادر للنقاش حول العنف القائم على أساس النوع في ظل جائحة فيروس كورونا المستجد، كما نوفر الدعم المباشر للمنظمات الأعضاء عبر لقاءات المناصرة عبر الانترنت، توفير الموارد والمشورة وإطلاق منصة للشباب للتعبير عن موقفهم من القضايا التي تهمهم.



ورقة الموقف الخارجية الخاصة بنا لعام ٢٠٢٠ تتصدر الحوار الخاص بالعنف القائم على أساس النوع الجنسي في مواجهة جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩).

المزيد من التأثير العالمي

سوف نزيد من ظهورنا العلني

نعمل على بناء الواجهة العامة للحركة وتيسير الفرص للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة لإلقاء الضوء على قيمتها ومساهمتها الفريدة في المجتمع.

خلال الفترة من ٢٠١٨-٢٠٢٠، عملنا على زيادة ظهورنا من خلال:

- دعم المنظمات الأعضاء لتحقيق المزيد من الظهور الإعلامي، وشمل ذلك دعم مرشدات كينيا في إطلاق حملة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة/ المنظمة العالمية للحركة الكشفية/ منظمة الأمم المتحدة للحفاظ على البيئة وشارة للحفاظ على البيئة من التلوث الناتج عن المواد البلاستيكية (Tide Turners).
- زيادة تواجدنا على وسائل التواصل الاجتماعي لأكثر من ١٠٠٠٠٠ من خلال زيادة الأنشطة التي تقودها الفتيات والأعضاء.
- الاستمرار في بناء واجهة عامة للحركة من خلال أصوات وانشطة الفتيات والشابات في موضوعات تغذية المراهقات، والإدارة الجيدة للصحة الطمثية، من خلال محطات الإذاعة المحلية والصحافة المحلية واللقاءات العالمية عبر الانترنت ومنصات التواصل الاجتماعي. في عام ٢٠٢٠ ساعدت الجمعية على وصول وسم يوم الصحة الطمثية #MHDay٢٠٢٠ إلى أكثر من ١,١ مليار شخص حول العالم من خلال منصات التواصل الاجتماعي فقط.

"منذ عودتي من منتدى مناصرة الشابات ٢٠٢٠، طلب مني ان أكون الممثلة الشابة بالمجلس الحكومي المحلي للتغذية. كما تحدثت في محطة الإذاعة المحلية عن مرض انيميا نقص الحديد، وما الذي يمكن فعله لمساعدة الفتيات المراهقات."

فالانتين، مرشدة وعضوة بوفد الجمعية العالمية بمؤتمر حقوق المرأة، من تنزانيا

تطبيق الاستراتيجية:

نحن صوت عالمي رائد للتغيير الإيجابي في الموضوعات الهامة للفتيات والشابات.

"انا مؤمنة بضرورة إنهاء زواج الأطفال، لأن كل طفلة يجب أن تحصل على التعليم وتكون لديها الحرية لتعيش طفولتها."

في عام ٢٠١٨، تصدرت مرشدات ماليزيا الحملة الوطنية لمنع زواج الأطفال. من خلال حملة #NoBrideUnder18 (لا للزواج قبل سن ١٨)، احتشدت الفتيات مطالبات الحكومة بسد الثغرات القانونية التي تسمح للرجال الكبار بالزواج من الفتيات الصغيرات، وطالبن برفع السن القانوني للزواج إلى ١٨ عام على مستوى الدولة.

الحشد للمطالبة بتغيير القانون كان وجه واحد من العملة، بينما كان الوجه الاخر هو تصميم الفتيات على رؤية تغيير في وعي المواطنين في أرجاء البلاد. قامت القائدات الشابات بناء منهج #NoBrideUnder18 (لا للزواج قبل سن ١٨) ارتكازا على منهج أصوات ضد العنف الخاص بالجمعية العالمية وباستخدام التعليم غير الرسمي لتثقيف الفتيات عن حقوقهن وكيف يمكنهن حماية انفسهن.

"التعليم هو المفتاح لتغيير طريقة التفكير وكسر دائرة زواج الفتيات الصغيرات."

تأثير عالمي أكبر

شاركت أكثر من ٢٠٠ فتاة في ورشة عمل وقف العنف الأولى، والتي طرحت الموضوع بشكل مؤثر مما دفع الفتيات لرفع حملتهن للبرلمان الماليزي وتقديم مقترحات جادة للساسة البارزين في الحكومة والبرلمان، مما أسفر عن تغيير في القانون في أكثر من نصف الولايات في ماليزيا.

خلال عامين، منذ ان أطلقت مرشدات ماليزيا حملة #NoBrideUnder١٨ (لا للزواج قبل سن ١٨) تلقينا دعم وتأييد من مختلف أنحاء ماليزيا. ونتيجة لهذا الزخم، عقدت مرشدات ماليزيا شراكة مع صندوق الأمم المتحدة للأطفال بماليزيا لدعم أصوات الشابات من اجل إنهاء العنف، كما تمت دعوة القائدات الشابات للتحدث في مؤتمر القمة لمنظمة الدول الأسيوية الجنوب شرقية.

> "بعد انضمامي للحملة أدركت ان التأثير قد يكون صغير او غير موجود. يجب علينا الاهتمام بكل فتاة."

تتعهد الفتيات باستكمال الحملة حتى يتم منع زواج الأطفال نهائيا في البلاد.

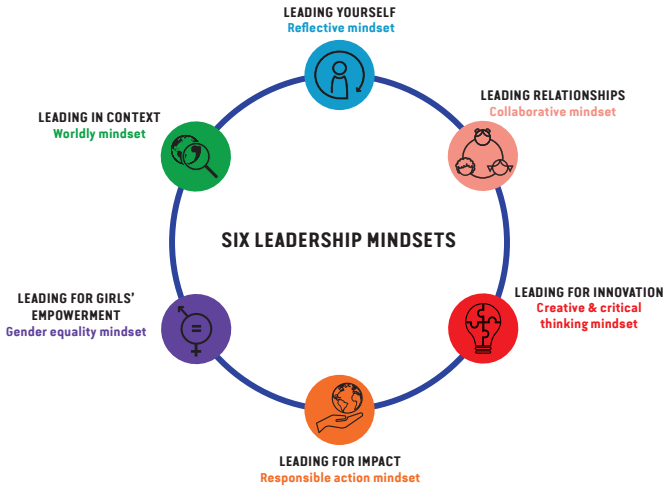
التقدم المحرز في تحقيق أهدافنا الاستراتيجية:

سنعمل على تقوية القيادة في حركتنا

نسعى لضمان قوة الحركة عبر بناء القدرات القيادية عالميا وداخل المنظمات الأعضاء.

خلال الفترة من ٢٠١٨- ٢٠٢٠ عملنا على **تقوية القيادة** في الحركة من خلال:

- إعادة صياغة الإطار الجديد لمخرجات القيادة بالتعاون مع المنظمات الأعضاء في شيلي وفنلندا وهونج كونج وإيطاليا ورواندا وسريلانكا والولايات المتحدة الأمريكية وغيرها من الدول.
- تقديم نموذج القيادة باللغات الرسمية الأربعة للجمعية العالمية لكافة الأقاليم وتطبيقه في فعاليات مثل مؤتمر وأكاديمية قادة الفتيات في عام ٢٠١٩
- إقامة أكبر برنامج تدريبي على الإطلاق من خلال ندوة جوليت لو، باستخدام برنامج القيادة القائم على طرق الجمعية العالمية للقيادة، بهدف الوصول إلى أكثر من ٥٠ ألف فتاة حول العالم.



حركة قوية ومفعمة بالحياة

سنعمل على تقوية القدرات التنظيمية للحركة

نسعى لضمان مرونة الحركة على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية عير تقوية التطوع والقيادة، وتحسين الاستجابة لاحتياجات المنظمات الأعضاء.

خلال الفترة من ٢٠١٨- ٢٠٢٠ قمنا **بتقوية قدراتنا التنظيمية** من خلال:

- إطلاق إطار بناء القدرات. هذا الإطار الذي يؤسس للشكل التنظيمي للجمعية العالمية، ويبرز وضع القيادة والتجربة الإرشادية والكشفية والمناصرة التي تقودها الفتيات في قلب مهمتنا.
- متطوعين متخصصين في بناء القدرات. عملنا على تكوين فرق متخصصة في كافة نواحي الإطار التنظيمي
- أداة تقييم القدرات للمنظمات الأعضاء. أتمت أكثر من ٧٠ منظمة عضو أداة استخدام القدرات، الامر الذي سيساعد الجمعية العالمية في وضع أولوياتها في دعم المنظمات الأعضاء والتعاون معها. ونتيجة لتحليل البيانات الذي قام به خبراء بناء القدرات، تساعد الأداة الان اللجان الإقليمية على تحسين الخطط الخاصة بها.
- توظيف وتدريب متخصصين جدد في أدوات تقييم القدرات على المستوى الإقليمي، واستمرار دعم المنظمات الأعضاء في تقييم وإعادة تقييم قدراتهم التنظيمية
- تكوين فريقين جديدين من المتطوعين، بعد إجراء تحليل لتقييم الاحتياجات غير المشبعة لدعم العمل الذي يقوم به فريق بناء القدرات العالمي بالجمعية العالمية.

١- دعم العضويات المستهدفة عن طريق العمل مع المنظمات المنتسبة مثل موريتانيا وميانمار للحصول على العضوية الكاملة. بالإضافة لدعم المنظمات الأعضاء المهددة بفقد العضوية.

٢- باستخدام أسلوب المشورة، قدم فريق خاص بالدعم دعم ونصائح مصممة خصيصا للمنظمات الأعضاء التي تواجه تحديدات بسبب جائحة فيروس كورونا المستجد.

التقدم المحرز في تحقيق أهدافنا الاستراتيجية:

سنعمل على توفير التمويل

سنعمل على تأمين الدعم المالي للحركة من خلال العمل مع المنظمات الأعضاء لتنويع دخلنا من اشتراكات العضوية.

خلال الفترة من ٢٠١٨-٢٠٢٠ عملنا على **تأمين استدامة مستقبلنا المالي** من خلال:

- زيادة الإيرادات غير المقيدة إلى مستوى التسجيل من داخل الحركة من خلال سخاء المنظمات الأعضاء والأشخاص الداعمين وجمعية أوليف بادن باول المؤسسة العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.
- استمرار العمل على شراكاتنا طويلة مع المؤسسات مثل Dove وNOREC (المعروفة سابقا باسم FK Norway) وSymantec وUPS.
- تأسيس برامج ومشروعات جديدة عبر الشراكة مع مؤسسات Avon، وصندوق البريد العالمي ومنظمة الغذاء الدولية والبريد السويسري.
- دعم المنظمات الأعضاء للحصول على التمويل مباشرة، على سبيل المثال تلقت مرشدات ماليزيا مبلغ ١٠٠ ألف دولار من صندوق الأمم المتحدة للطفل لتنفيذ برنامج وقف العنف في المدارس.
- إطلاق حملة تبرعات خاصة استجابة لجائحة فيروس كورونا المستجد كنداء للتضامن من الجمعية العالمية، بهدف جمع مبلغ ١٠٠ ألف جنيه إسترليني من المنظمات الأعضاء والافراد الداعمين وجمعية أوليف بادن باول والمنظمة العالمية.

حركة قوية ومفعمة بالحياة

سنعمل على تحسين أداء فرق العمل العالمية بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

نهدف إلى أن نصبح منظمة عصرية تتمتع بالشفافية والاستجابة لمطالب الأعضاء، ونتحمل مسؤولياتنا تجاه المنظمات الأعضاء عن طريق تطبيق عرض القيمة الخاص بنا في عملنا.

خلال الفترة بين ٢٠١٨-٢٠٢٠ طورنا طريقتنا في العمل من خلال:

- أعادة هيكلة الجمعية لتقوية الاستدامة.
- توضيح وتعريف الأدوار التنفيذية والتخطيطية ومسؤوليات الفريق العالمي.
- تقديم منظومة تجمع المتطوعين لأكثر من ٦٠٠ متطوع تنفيذي للاستفادة من الفرص المتاحة وتعلم مهارات جديدة وإتاحة التواصل فيما بينهم.
- زيادة مجموعة المتطوعين المتخصصين لدينا لتقديم المساعدة لأعضائنا – دعم المنظمات التي تسعى للحصول على العضوية، كمرشدين لاستخدام أداة تقييم القدرات وخبراء في بناء القدرات وميسرين ومدربين.
- تحقيق الدمج والتعاون بين المراكز العالمية لتطوير استراتيجيتهم للفترة من ٢٠٢١-٢٠٢٤.

تتوسع قاعدة التطوع العالمية الخاصة بنا بشكل يومي. فإلى جانب فريق المتطوعين الرئيسي الخاص بنا والمكرس لكل جزء من استراتيجيتنا، قمنا أيضاً بتطوير شبكة قوية عاملة من المتطوعين الدوليين تضم ٦٠٠ من المتطوعين.

تطبيق الاستراتيجية:

نعمل على تقوية التطوع والقيادة، وتحسين الاستجابة لاحتياجات منظماتنا الأعضاء.

في عام ٢٠١٨، وبعد مشاورات وتصميم مستفيض، قدمنا إطار بناء القدرات كمنصة مفتوحة لتطبيق عرض القيمة ولخدمة ودعم المنظمات الأعضاء حول العالم.

تأسس هذا الإطار على أساس ١٢ عنصر تنظيمي وخمسة عناصر للقطاعات، تلك العناصر ستحدد المجالات التنظيمية التي تحتاج للنمو والازدهار.

٧٠ من المنظمات الأعضاء أتمت **التقييم الذاتي**

٤٠ متطوع اشتركوا في **فريق بناء القدرات العالمي**

ومنذ ذلك الحين، أطلقنا أداة قياس القدرات (CAT) لمساعدة المنظمات والجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة على فهم وتقييم قدراتهم التنظيمية بطريقة التقييم الذاتي. ونحن نستخدم النتائج لتحديد الاحتياجات الفردية ومجالات التطوير، وإيجاد المجالات التي تتميز بأفضل الممارسات. لقد جمعنا بالفعل العديد من الآراء الهامة بعد قيام أكثر من ٧٠ من المنظمات الأعضاء -بشكل غير إجباري- بتطبيق هذا التقييم حتى مطلع العام ٢٠٢٠.

"إن قوة منظمتنا تكمن في المتطوعين، إلى جانب فريقنا من الموظفين الاحترافيين ذوي الكفاءة والالتزام. وذلك من أجل توفير دعم مصمم خصيصاً لمختلف المنظمات الأعضاء في جميع أنحاء العالم، معتمدين على قدرات فريق المتطوعين الذين يمتلكون الخبرة العملية في كافة عناصر أداة بناء القدرات."

إلى جانب أداة تقييم القدرات، قمنا بجمع وتدريب فريق من المتطوعين لبناء القدرات عبر شبكتنا للمتطوعين المستمرة في النمو. يعمل كل فرد من المتطوعين في بناء القدرات على واحد من العناصر العشرة التي يتكون منها إطار بناء القدرات باستخدام نتائج أداة تقييم بناء القدرات، ومن ثم إبلاغ المبادرات الإقليمية لتطوير المواد والموارد والخدمات المصممة خصيصا لدعم المنظمات الأعضاء في تطوير أنفسهم ذاتياً.

حركة قوية ومفعمة بالحياة

"لقد قام الفريق العالمي لبناء القدرات بتكوين فرق العمل الخاص والمؤلفة من مجموعة مخلصة من القادة المتطوعين الذين بدأوا بالفعل في إعداد موارد يقودها المتطوعون.

إن نجاح أداة قياس القدرات سوف يستمر باستمرار الأعضاء في تقييم أنفسهم ذاتياً، وباستمرار الأقاليم في تحديد الأولويات من الاحتياجات الإقليمية، او الرجوع إلى الفريق العالمي لبناء القدرات."

إن قاعدة المتطوعين الدوليين تتسع كل يوم. إلى جانب فريق المتطوعين الرئيسي والذي يكرس جهوده لكل جزء من استراتيجيتنا، قمنا بإنشاء شبكة دولية قوية تتكون من ٦٠٠ متطوع تنفيذي. تقدم هذه المجموعة من المتطوعين الكثير من الوقت لدعم مشروعات محددة للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة خلال فترة السنوات الثلاث القادمة، ويشمل عملها كافة المجالات كالمبادرات التدريبية وتنفيذ البرامج ودعم الفعاليات والترجمة المكتوبة والفورية.

يجمع نظام الجمعية العالمية الجديد للمتطوعين كل هؤلاء المتطوعين من جميع انحاء العالم في مكان واحد. حيث يمكنهم التواصل مباشرة مع أقرانهم والتقدم للمشاركة في العديد من الفرص، وتعلم مهارات جديدة واستكشاف مواهبهم الفردية وممارسة القيادة على مستوى عالمي.

تضمن طريقتنا التي تتسم بالشفافية والشمول استمتاع مزيد من الفتيات والشابات من مختلف الأطياف بتجربة تطوع دولية متميزة.

> "أنا متحمسة جداً لكوني عضوة في فريق المتطوعين بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة. لدي شغف بكل ما يتعلق بالفتيات والشابات. أتطلع نحو اكتساب مهارات جديدة وتكوين صداقات جديدة وإحداث أثر إيجابي."

شكر وتقدير

تود الجمعية العالمية أن تشكر مؤيديها ومانحيها وشركائها الذين بفضلهم استطعنا أن نقدم الكثير من الفرص المجدية والإيجابية للفتيات والشابات. ولم يكن ممكناً بوسع الجمعية العالمية أن تفعل ذلك بدون الدعم السخي من أصدقائنا في جميع أنحاء العالم.

شكراً لكلٍ من

صاحبة السمو امللليك ألمرية بينيديكت، أمرية الدامنارك

صاحبة الجاللة امللكة عزيزة، ملكة ماليزيا

الفائزات بجائزة الأميرة بينيدكت

باربارا ج. بونيفاس

رئيسة الكشافة مارليز آلان

ديل ماتسوي ساتاكي

دالاس لانجدون OAM

داتو آن أيو

ديبورا روبنسون

د. ماريان إدموند-فان مارشالكورويرد

إلين هـ. بيترينو

إيلزبث هندرسون

جيني رادفورد QSO، JP

إين كيونج كيم

إيفي إيجيونمي

كارين ب. ساينز

كيت ماركس

سالي كاثرين بالم

ساندرا ل. كريجهيد

تيريسيتا ب. شوا

يونج جوو كيم

داعمات دائرة القيادة بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

آمي شاندي

آن فون ريتيج

إلين وجيم باترسون

جوان ويب

ويندي سميرت

داعمو دائرة المبتكرات بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

بيتسي وجون لاماكيا

كوني ل. ماتسوي

دايان م. وايت

داعمو دائرة الرؤى بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

فيبيكي رايمر ولارس كولند

داعمون آخرون

مؤسسة عائلة باريت

مؤسسة الجمعيات الخيرية بكندا

صندوق إريك فرانك

أصدقاء الإقليم الإفريقي للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

أصدقاء إقليم آسيا والباسفيك للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

أصدقاء الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

أصدقاء المراكز العالمية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

زمالة الكشافة والإرشاد العالمية

مؤسسة أوك

جمعية أولاف بادن – بأول

مؤسسة شرودر

تريفويل جيلد بالمملكة المتحدة

المؤسسة العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

والعديد من المتطوعات في اللجان ومجموعات العمل ومجموعات التدريب والكثير من المجموعات الأخرى.

شكراً لداعمينا

يتضمن شركاؤنا الكثيرون:

مؤسسة إيفون للنساء

مجلس أوروبا، مؤسسة الشباب الأوروبي

المفوضية الأوروبية، الوكالة التنفيذية للتربية والعلوم السمعية والبصرية، برنامج إيراسموس+

فتيات كشافة اليابان (شارة أوليمبيا)

اليوم العالمي للمرأة

مركز الملك عبد الله بن عبد العزيز العالمي للحوار بين أتباع الأديان والثقافات "كايسيد"

ماجيك: ذي جاذرينج

نوريك (إف كيه النرويج سابقاً)

نورتون لايفلوك (سيمانتك سابقاً)

إنفيديا

اللاعبون في لوتاري الرمز البريدي الشعبي؛ الجوائز المقدمة من خلال الصندوق العالمي للرمز البريدي

أنقذوا الأطفال

مؤسسة مجتمع وادي سيليكون

المؤسسة السويدية للرمز البريدي

جمعية آلان ونيستا فيرجيسون الخيرية

مرشدات كندا (صندوق الصداقة الكندية العالمية)

Goals.org

مؤسسة يو بي إس

منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسيكو)

برنامج الأمم المتحدة للبيئة

منظمة الأغذية المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)

هيئة الأمم المتحدة للمرأة

يونيليفر (دوف ولايفبوي)

جامعة ويست إنجلاند

واش يونايتد

أعضاء المجلس العالمي:

آنا ماريا ميديروس (رئيس مجلس الإدارة)

كوني ماتسوي (نائب رئيس مجلس الإدارة)

جين واشيرا (نائب رئيس مجلس الإدارة)

تاشيا باتستون (أمين صندوق)

كاترينا أجوروجيانيني

نورمالا باهارودين

ناتاشا هيندريكس

شاماثيا فرناندو
(تم تعيينها في سبتمبر ٢٠١٨)

هايدي جوكينين

نادين كاز

نتومبيزيني ماديبي

زوي راسوانيانا
(رئيس مجلس إدارة الإقليم الإفريقي، تقاعدت في يوليو ٢٠١٩)

لاريسا بيل كاتاريا
(رئيس مجلس إدارة الإقليم الإفريقي، انتخبت في يوليو ٢٠١٩)

رائدة بدر إسماعيل عيسى
(رئيس مجلس إدارة الإقليم العربي، تقاعدت في سبتمبر ٢٠١٩)

ليبيا أحمد الصبيح
(رئيس مجلس إدارة الإقليم العربي، انتخبت في سبتمبر ٢٠١٩)

ماريبل مارينياس
(رئيس مجلس إدارة إقليم آسيا والباسيفيك، تقاعدت في أغسطس ٢٠١٩)

سوي لان ويني شي تسوي
(رئيس مجلس إدارة إقليم آسيا والباسيفيك، انتخبت في أغسطس ٢٠١٩، واستقالت في إبريل ٢٠٢٠)

برونوين هيوز
(رئيس مجلس إدارة إقليم آسيا والباسيفيك، انتخبت في إبريل ٢٠٢٠)

مارجولين سلويختيرز
(رئيس مجلس إدارة الإقليم الأوروبي، تقاعدت في أغسطس ٢٠١٩)

إلين جروهولت
(رئيس مجلس إدارة الإقليم الأوروبي، انتخبت في أغسطس ٢٠١٩)

جوان كارتر روزنبرج
(رئيس مجلس إدارة إقليم الأمريكتين، تقاعدت في يوليو ٢٠١٩)

سيندي_آن ألكسندر
(رئيس مجلس إدارة إقليم الأمريكتين، انتخبت في يوليو ٢٠١٩)

الأشخاص المعتمدون:

جيليان فان تورنهوت

كاثرين إيروين

الملحق

مستجدات عن التقدم الذي تم إحرازه بشأن مقترحات المؤتمر العالمي السادس والثلاثين

تعرض هذه الوثيقة ملخصاً عن وضع المقترحات التي تمت الموافقة عليها بالمؤتمر العالمي.

تم تقسيم المقترحات إلى الفئات التالية:

١- مستجدات عن المقترحات الجاري العمل على تنفيذها حاليا.
٢- مقترحات بخصوص إقامة المؤتمر العالمي السادس والثلاثين والسابع والثلاثين.
٣- مقترحات بخصوص النظام الأساسي واللوائح الداخلية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.
٤- مقترحات بخصوص وضع المنظمات الأعضاء.

١- مستجدات عن المقترحات الجاري العمل على تنفيذها حالياً

مقترح رقم	صيغة المقترح والمستجدات
٢-١٥ (المؤتمر العالمي الخامس والثلاثون)	هناك توصية شديدة وطلب عاجل للتنفيذ، بدون الآثار المالية المترتبة على جزء من الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، بأن تعمل جميع الشبكات على تطوير البعد الروحاني الذي يشكل مجموعات ذات اهتمامات خاصة بالجمعية العالمية للمرشدات. إعطاء اهتمام خاص لتيسير الفرص للتبادل والمشاركة في أمور أخرى ذات الاهتمام المشترك التي لها صلة بالقيم الروحانية. تقدم تلك الشبكات والمجموعات دعمها للجمعية العالمية للمرشدات عن العمل على القضايا التعليمية المعنية بتطوير القيم الروحانية، وكذلك تنظيم المجتمعات من أجل إحداث تحسين بالمحتوى بشكل متعاون وتنظيم الأوقات الروحانية أثناء إقامة المناسبات والأحداث الدولية. **قام المجلس العالمي بتكوين مجموعة عمل للروحانيات، وتهدف إلى التالي؛ البدء في التفكير في موقف الجمعية العالمية من البعد الروحاني من خلال إصدار بيان وتبادل الأفكار حول أفضل الممارسات لإيجاد موارد وأدوات للدعم. تم توجيه نداء للترشح للانضمام لمجموعة العمل وتم استقبال طلبات للتقديم. نتيجة لظروف فيروس كوفيد-١٩، ستبدأ المجموعة اجتماعاتها في أقرب فرصة.** **تم تكوين مجموعة من المتطوعين للمساعدة في تنفيذ نشاط تعليمي خاص بشهر رمضان وكيف يحتفل به المسلمون في الدول/ المجتمعات الإسلامية حول العالم، وكيف يمكننا الربط بين ذلك وبين التجربة الإرشادية/ الكشفية.** **في مارس ٢٠١٩، شاركت الجمعية العالمية في شبكة ورشة العمل الحوار والأكاديمية الأوروبية لمؤتمر الأديان، والذي جمع ممثلين للمجتمعات المحلية من مختلف البلدان الأوروبية لتمكين التبادل الثقافي والديني بهدف دمج المهاجرين واللاجئين.** **تم وضع خطة لتنفيذ ورشة عمل تضم مختلف الطوائف والأديان لإتاحة فرصة لأداء صلوات لمختلف الطوائف خلال المؤتمر العالمي السابع والثلاثين.**

مقترح رقم	صيغة المقترح والمستجدات
١٧	يوصي المؤتمر بتطوير أداة لدعم المنظمات الأعضاء لأجل مساعدتهم على تطوير/تحسين برامجهم التربوية بناءً على الأساليب التعليمية للمرشدات وفتيات الكشافة مع الأخذ بعين الاعتبار الفئات العمرية المختلفة. **قامت الجمعية العالمية بتوفير مجموعة من الموارد لدعم المنظمات الأعضاء، من بينها القيادة من أجل عالمها (ملخص للنموذج القيادي للجمعية العالمية)، التحدث علناً عن عالمها (حزمة أنشطة للمناصرة)، كوني التغيير ٢٠٣٠ (دليل للتعليم وتطبيق أهداف التنمية المستدامة).** **قام الإقليم الأوروبي بدعم تطوير "خطواتي والمسار الخاص بي" كجزء من مشروع قيادة الطريق، كأداة عالمية لتطبيق طريقة التعلم الخاصة بالمرشدات وفتيات الكشافة مع الفئة العمرية الخاصة بمرحلة الجوالة.** **قامت الجمعية العالمية بتكوين فريق "تجربة الفتاة" من المتطوعين. يركز هذا الفريق على تطوير الموارد مثل الإرشاد في الصندوق، والاستعداد للتعلم، الاستعداد للقيادة.**
١٨	وصي المؤتمر بتنظيم منتدى لخبرة المرشدات / فتيات الكشافة في السنوات الثلاث الجديدة. **كانت هناك خطة بين مرشدات ماليزيا والجمعية العالمية لتنظيم منتدى للقيادة خلال عام ٢٠٢٠. ونتيجة لظروف جائحة فيروس كوفيد-١٩ تم إلغاء الفعالية، وعندما تتضح الرؤية سوف نستأنف المشاورات مع جمعية مرشدات ماليزيا.** **تم عقد جلسات على طريقة المنتدى خلال المؤتمرات الإقليمية. اتسعت الموضوعات خارج نطاق التجربة الإرشادية والكشفية.**
١٩	يتم اعتبار اللغة العربية هي اللغة الرسمية الرابعة للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة جنبا إلى جنب مع اللغات الإنجليزية والفرنسية والإسبانية. **أصبحت اللغة العربية لغة رسمية، الأمر الذي حمل في جزء منه اعترافاً بالنشاط القائم - كما تمت ترجمة عديد من الوثائق الأساسية للغة العربية، ومازال العمل مستمراً. لأول مرة يتاح التسجيل على الموقع الالكتروني للمؤتمر الإقليمي العربي باللغة العربية. تم تحديث الموقع الالكتروني لتتمكن المنظمات الأعضاء والفتيات من الوصول للمعلومات التي يحتجن إليها بسهولة وسرعة. الموقع الإلكتروني كاملاً متاح الآن باللغة العربية.**

الملحق

مقترح رقم	صيغة المقترح والمستجدات
٢١	تدعم الجمعية العالمية المنظمات الأعضاء على اتخاذ إجراءات لدعم حقوق الإنسان والتصدي لعدم المساواة وعدم الإنصاف استجابة للحالة الراهنة للمهاجرين واللاجئين. بالتزامن مع اليوم العالمي للاجئين ٢٠١٨، أصدرت الجمعية العالمية بيان عن سياساتها. بالإضافة إلى مشاركة قصص عن المنظمات الأعضاء التي تعمل على نفس الموضوع. في الإقليم الأوروبي، قامت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والمنظمة العالمية للحركة الكشفية بإصدار لعبة لوحية تلقي الضوء على الموضوعات المتعلقة باللاجئين. تقوم الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بتيسير التواصل بين المنظمات الأعضاء التي تعمل على ملف اللاجئين، مثل تونس واليونان والمنظمات التي يتم دعمها، من اجل التقدم بطلب للحصول على التمويل. تدعم مؤسسة UPS مشروع التنوع والاندماج في كل من هولندا والمملكة المتحدة مع التركيز على ضم مجتمعات اللاجئين لحركة المرشدات وفتيات الكشافة. في مارس ٢٠١٩، شاركت الجمعية العالمية في شبكة ورشة العمل الحوار والأكاديمية الأوروبية لمؤتمر الأديان، والذي جمع ممثلين للمجتمعات المحلية من مختلف البلدان الأوروبية لتمكين التبادل الثقافي والديني بهدف دمج المهاجرين واللاجئين. في يونيو ٢٠١٩، أسفرت حملة الجمعية العالمية لدعم اللاجئين (خطوة مع اللاجئين) عن ٥٦٧٩ كيلومتر من الخطوات التي اتخذتها وسجلتها المرشدات وفتيات الكشافة تعبيراً عن تضامنهن مع اللاجئين (كان الهدف الوصول إلى ١٠٠٠ كيلومتر)! دعت الجمعية العالمية المنظمات الأعضاء إلى المشاركة في فعاليات شبكة مركز الملك عبد الله بن عبد العزيز للحوار بين اتباع الأديان والثقافات (KAICIID)، ونتيجة لذلك قامت مرشدات اليونان بالمشاركة في تدريبهم عن الحوار بين الثقافات (نوفمبر ٢٠١٩). في ٢٠٢٠، قامت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، بصفتها عضو في شبكة الحوار، بالتوقيع على تعهد باتخاذ خطوات فعلية على مستوى العضوات لمواجهة التحديات التي يتعرض لها المهاجرين واللاجئين في حياتهم اليومية. ركز يوم الذكري العالمي ٢٠٢٠ على موضوع التنوع والاندماج، وشمل اللاجئين والمهاجرين.

مقترح رقم	صيغة المقترح والمستجدات
٢٢	أن يستمر مركز كوسافيري متماشيا مع المراكز العالمية الأربعة الأخرى في الجمعية العالمية، ويدعمه فريق الميزانية والموظفين والمتطوعات المخصص، بما في ذلك اللجنة الإقليمية لأفريقيا. وسوف تتم المتابعة والدعم من الجمعية العالمية واللجنة الإقليمية إلى المنظمات الأعضاء المختارة لاستضافة الفعاليات في إطار العمل أثناء الإعداد، وأن يستمر تقديم المنح الدراسية للحضور. **في ديسمبر ٢٠١٨، عقدت بمركز كوسافيري بأوغندا فعالية ضمت برنامجين، أحدهما ثقافي والأخر قيادي:** • **البرنامج القيادي لتدريب ٧٩ ميسرة واللاتي سيقمن لاحقا في نوفمبر ٢٠١٩ بتنفيذ ندوة جولييت لو حول العالم.** • **البرنامج الثقافي ضم ٥٢ مشاركة.** **في عام ٢٠١٨، تم إطلاق مجموعة "أصدقاء كوسافيري من الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة" الذين وصل عددهم اليوم إلى ٧٠ صديق.** **في ٢٠١٩، تم تنفيذ ندوة جولييت لو ٢٠١٩ في أحد المراكز الفرعية بمركز كوسافيري بتنزانيا، شاركت فيها ٣٢ فتاة (منهن ٢٢ مشاركة من إقليم أفريقيا)، و٦ ميسرات و٨ من عضوات فريق التنفيذ من تنزانيا وكينيا، بالشراكة مع جمعية مرشدات تنزانيا وجمعية مرشدات كينيا. استقبل المركز الفرعي عدد كبير من الفتيات اللاتي لم يتمكن من الحصول على تأشيرة سفر لأي مكان أخر.** **في عام ٢٠٢٠، تم تأجيل فعالية خاصة بغانا بسبب جائحة كوفيد-١٩.** **حتى الان، نرى بوضوح الفائدة التي عادت من انشاء مركز كوسافيري على المنظمات الأعضاء التي استضافها المركز، والتي تتمثل في زيادة الظهور والوعي بأنشطة ومشروعات المرشدات وفتيات الكشافة على مستوى الدولة، والتمويل وجذب مزيد من الأعضاء، كما فتحت الباب لمزيد من المتبرعين واستضافة أحداث عالمية مما جذب أنظار العالم إلى إفريقيا.** "يقدم كوسافيري العديد من الفرص ويساهم في صنع إرث طويل-المدى للدول المضيفة له. كما يشجع المنظمات الأعضاء على الابتكار والإبداع." **جمعية مرشدات رواندا.** **يستمر كوسافيري في الازدهار إلى جانب باقي المراكز العالمية، وانضم إلى السياسة التي تعمل بها المراكز العالمية. خلال فترة فيروس كوفيد-١٩، يعمل كوسافيري – إلى جانب باقي المراكز العالمية- على استضافة المخيم العالمي على الانترنت" مشاركة الشعلة" والذي جمع أكثر من ٦٠٠٠ مرشدة وفتاة كشافة من مختلف أنحاء العالم.** **بنهاية عام ٢٠٢٠، سوف تنشر استراتيجية عمل كوسافيري كجزء من الاستراتيجية العامة للمراكز العالمية.**

الملحق

مقترح رقم	صيغة المقترح والمستجدات
٢٣ **(كما تم تعديله بمقترح رقم ٢٧)**	بعد إعادة هيكلة الجمعية العالمية في عام ٢٠٣١، ووفقا لاقتراح القيمة، ومع الأخذ بعين الاعتبار أن الجمعية العالمية هي جمعية يوجهها الأعضاء، فمن المستحسن أن يتم تقييم تأثير إعادة الهيكلة على المستويات العالمية والإقليمية وعلى مستوى المنظمات الأعضاء، ومشاركة النتائج مع المنظمات الأعضاء قبل انعقاد المؤتمر العالمي لعام ٢٠٢٠ خلال إطار زمني معقول من شأنه أن يعمل على تمكين المنظمات الأعضاء لأجل استعراض واقتراح الاقتراحات إلى المؤتمر العالمي إذا رغبت في ذلك. **بعد الاستماع لآراء العديد من المنظمات الأعضاء، أعادت الجمعية العالمية تقديم الهيكل الوظيفي الإقليمي في الربع الأخير من عام ٢٠١٨ بوجود ٢ او ٣ موظفين في كل إقليم.** **أثناء إعداد ميزانية عام ٢٠١٩، تبين بوضوح للجمعية العالمية من تحليل الميزانية غير المقيدة ان الجمعية العالمية بحاجة إلى اعتماد نموذج لتخفيض نفقات التشغيل بهدف الموازنة بين الإيرادات والمصروفات. وكجزء من إعادة تنسيق الهيكل التنظيمي واتباعا لمخرجات فريق عمل الأقاليم الحيوية، أصبحت اللجان الإقليمية هي نقطة الاتصال الرئيسية بالمنظمات الأعضاء، مدعومة بالمنسق الإقليمي أو مدير العلاقات (بالنسبة للإقليم الأوروبي).** **تم تنفيذ هذه الهيكلية لأقل من ٩ شهور، ونظرا لتأثير فيروس كوفيد-١٩، سيتم قريبا عمل تقييم. تم وضع هذا الموضوع في جدول اعمال المجلس العالمي لاستكماله قبل انعقاد المؤتمر العالمي في عام ٢٠٢١.**
٢٤	وفقاً لرسالة الجمعية العالمية ورؤيتها التي تؤكد على قيمة وإمكانات الفتيات لتغيير العالم، يُوصى بأن تقوم الجمعية العالمية بما يلي: ١- مساندة المزيد من المنظمات الأعضاء على جميع المستويات (العالمية والإقليمية والوطنية) في تقديم برامج الجودة. ٢- إعطاء الأولوية للتخطيط بشأن برامج الجمعية العالمية التي تهدف إلى مساندة وتدعيم قيادة الفتيات والشابات. ٣- مساندة المزيد من المنظمات الأعضاء في تخصيص الموظفين على المستوى الإقليمي الذين سيركزون على متابعة تقدم المنظمات الأعضاء، بما في ذلك فهم السياق الثقافي للبلد وسلوكيات المرشدات وفتيات الكشافة. **١- مثلما ورد أعلاه تلخيصا لمستجدات المقترح رقم ١٧، هناك العديد من المشروعات القائمة لدعم تنفيذ برامج جيدة. بالإضافة على نتائج أداة تقييم القدرات لعام ٢٠١٨، فإن الجمعية العالمية لديها الآن فهم أفضل لاحتياجات المنظمات الأعضاء.** **٢- خلال عامي ٢٠١٨ و٢٠١٩، ركزت الجمعية العالمية عملها على القيادة وجعلت القيادة موضوعا لأنشطة يوم الذكرى العالمي ٢٠١٩. تم اختبار نموذج القيادة بالأربع لغات الرسمية، وشمل ذلك ندوة هيلين ستورو، وأثناء مؤتمر قائدات الفتيات في بوروندي والسودان، وفي الفعاليات التدريبية لتجمعات أمريكا اللاتينية.**

مقترح رقم	صيغة المقترح والمستجدات
٢٤ (تابع)	استكشف تدريب ميسرات ندوة جولييت لو بأوغندا جوانب من نموذج القيادة، كما ركزت نقطة واحدة منه على الأقل بشكل مباشر على القيادة في اكاديمية ٢٠١٨ بالإقليم الأوروبي. تم انعقاد أول محاكاة لورشة عمل عن التدريب قي هونج كونج في أواخر عام ٢٠١٨- شاركت فيها ٧ منظمات أعضاء (من رواندا وهونج كونج وسيريلانكا وإيطاليا وفنلندا وشيلي والولايات المتحدة الامريكية). تم عقد ندوة جولييت لو -طبقا لنموذج الجمعية العالمية للقيادة- في ١٨ مركز فرعي في نفس الوقت وقدمت البرنامج أكثر من ١٠٠ ميسرة مدربة ل ٥٠٠ مشاركة، وستقوم كل مشاركة بتنفيذ المشروع مع ١٠٠ فتاة ليصل إجمالي العدد إلى ٥٠ ألف فتاة. أتاح برنامج القيادة من أجل عالمها (ملخص لنموذج القيادة الخاص بالجمعية العالمية) رؤية شاملة لهذا العمل. في الربع الأول من عام ٢٠١٩، تم عقد ورشة عمل ناجحة عن القيادة للمنظمات الأعضاء بالكاريبي. تم تشكيل مجموعة من ٣٠ من المتطوعين ذوي الخبرة في المجالات الأساسية للمهمة، ومن ضمنها القيادة، وهم على استعداد لاستكمال العمل مع المنظمات الأعضاء لبناء القدرات من اجل تنفيذ برامج عالية الجودة، ومن اجل تقوية المهارات القيادية للفتيات والشابات. تستمر البرامج العالمية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة في دمج تنمية وتدريب القيادة. مثال على ذلك، تنفيذ برنامج UPS بالمكسيك ونيجيريا ويتضمن تدريب للقيادة عبر الانترنت عل منصة i-lead. وركزت فعاليات التدريب لعام ٢٠١٩ في مركز اور شاليه ومدينة مالمو (السويد) لموقع Goals. org على القيادة من أجل الاستدامة، وتدريب ممثلي المنظمات الأعضاء على تعلم المزيد عبر الإنترنت حول أهداف التنمية المستدامة وكيفية اتخاذ الإجراءات محليًا. ومنذ عام ٢٠١٩، أدرج برنامج "تبادل الشباب من الجنوب على الجنوب" التدريب على نموذج القيادة الجديد لـ ٤٥ شابة مشاركة يتم إعدادهن كل عام لوضعهن لمدة ستة أشهر في البرنامج. ٣- تدعم هذا المقترح اللجان الإقليمية والموظفين الإقليميين وتحليل نتائج أداة تقييم القدرات لكل إقليم.

الملحق

مقترح رقم	صيغة المقترح والمستجدات
٢٥	يتم دمج هذا العمل مع تنفيذ أجندة عام ٢٠٣٠ وقرار مجلس الأمن رقم ٢٢٥٠ بشأن السلام والأمن للشباب وذلك مع الخطة الإستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٣١وميزانيتها تحت تأثير عالمي أكبر، مع الإشارة إلى أن حركة المرشدات وفتيات الكشافة سوف تكون صوتاً عالمياً للشابات بوصفهن لاعبات رئيسيات في الحفاظ على السلام. **سيكون موضوع يوم الذكرى العالمي ٢٠٢١ هو بناء السلام مع التحضير لحزمة النشاط التي بدأت بالفعل في مايو ٢٠٢٠. بالنسبة ليوم الذكرى العالمي ٢٠٢١، نريد أن يكون أكبر عدد ممكن من الأشخاص جزءًا من عملية الإبداع، بداية من المرشدة بعمر ٥ سنوات ووصولا لكبيرة المفوضات. تم توجيه نداء مفتوح على موقع الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة لطلب أفكار للنشاط حتى منتصف يونيو ٢٠٢٠.** **فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة، كانت هناك العديد من المبادرات، ومن ضمنها اجتياز تحدي القيادة من اجل التغيير، بالشراكة مع www.thegoals.org وكوني التغيير ٢٠٣٠ (دليل للتعلم واتخاذ إجراءات بشأن أهداف التنمية المستدامة). هناك أيضًا عمل كبير في مجال المناصرة بشأن الهدف ٢ (القضاء على الجوع) والهدف ٥ (المساواة بين الجنسين)، على سبيل المثال في الاجتماع رقم ٦٢ لمفوضية وضع المرأة بالأمم المتحدة.**
٢٨	يطلب المؤتمر العالمي السادس والثلاثون من المجلس العالمي استكشاف أساليب مختلفة للتواصل مع المنظمات الأعضاء وتنفيذها في غضون فترة السنوات الثلاث. تتيح هذه الأساليب معلومات عن القرارات الرئيسية والإنجازات الرئيسية والأولويات القادمة للمجلس العالمي والأسباب الكامنة وراء ذلك إلى المنظمات الأعضاء على أساس منتظم بين المؤتمرات العالمية. **شارك المجلس العالمي بتحديث بعد ثلاثة أسابيع من اجتماعه الأول وجهاً لوجه لعام ٢٠١٨. كان هناك اجتماع ثانٍ وجهاً لوجه في سبتمبر ٢٠١٨ واجتماعين افتراضيين في أبريل ويوليو ٢٠١٨. زودت الإصدارات الشهرية من "أصوات الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة" المنظمات الأعضاء بتحديثات حول البرامج والفعاليات الرئيسية.** **هناك جلسات في جميع المؤتمرات الإقليمية الخمسة للجمعية العالمية في عام ٢٠١٩ لتقديم تحديثات لجميع المنظمات الأعضاء.** **زادت التفاعل على وسائل التواصل الاجتماعي على المستويين العالمي والإقليمي بشكل ملحوظ. وأصدرت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة تحديثات شهرية من المنظمات الأعضاء خلال أزمة فيروس كوفيد-١٩.**

مقترح رقم	صيغة المقترح والمستجدات
٣٠	طلب المؤتمر العالمي السادس والثلاثون من الجمعية العالمية: • تشجيع المنظمات الأعضاء على إنشاء عنوان بريد إلكتروني عام لدور المفوضين الدوليين من أجل ضمان الاستمرارية واحترام سرية المعلومات الشخصية. • تجميع قائمة بعناوين البريد الإلكتروني لجميع المفوضين الدوليين في المنظمات الأعضاء الحالية البالغ عددها ١٤٦. • تحديث هذه القائمة مرة واحدة على الأقل في السنة. • ضمان أن تكون هذه القائمة متاحة لكل مفوض دولي مباشرة. **قدمت ١٤٥ من ١٥٠ منظمة عنوان بريد إلكتروني واحد على الأقل. من بين ١٩١ منظمة عضو/جمعية فرعية/اتحاد، قدم ١٧٩ (٩٤ ٪) اتصال واحد على الأقل.**
٣١	يطلب المؤتمر العالمي من المجلس العالمي للجمعية العالمية أن: • يعترف باحتياجات المنظمات الأعضاء في مختلف الأقاليم للإعداد الكامل للمؤتمرات العالمية. • يشجع على أن تكون هناك، قبل كل مؤتمر عالمي، فترة من التبادلات بين المنظمات الأعضاء في كل إقليم، بأنسب شكل، حتى تتمكن المنظمات الأعضاء من مناقشة مختلف المسائل فيما بينها. **لقد بدأ العمل بالفعل في برنامج المؤتمر العالمي في يوليو ٢٠٢٠، بناءً على المدخلات من المؤتمرات الإقليمية. وعُقدت ندوات عبر الإنترنت بجميع لغات الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة لإدخال التغييرات المقترحة على الحوكمة، وقد تم التشاور بشأن التوجه الاستراتيجي ٢٠٣٢ واستراتيجية ٢٠٢١ - ٢٣ الممتدة. في فبراير ٢٠٢٠، شارك رئيسة المجلس العالمي، والمديرة التنفيذية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة وممثلي اللجان الإقليمية في المنتدى الأوروبي للمفوضين الدوليين. لقد أرجأ تأجيل المؤتمر العالمي المزيد من التحضير للمنظمات الاعضاء. سيتم إعادة تفعيل هذا العمل بمجرد وجود تاريخ جديد وبرنامج متفق عليه.**
٣٢	يكلف المؤتمر العالمي المجلس العالمي بإجراء تحقيق للنظر في الأسباب التي لا تجعل المزيد من الشابات يتقدمن لمناصب الحوكمة بالتشاور مع المنظمات الأعضاء والشابات، ووضع مجموعة ملموسة من الإجراءات التي من شأنها أن تزيد بشكل كبير من عدد الشابات اللائي يشغلن مناصب إدارية. وستعرض مخرجات التحقيق في المؤتمرات الإقليمية من أجل إتاحة الفرصة للمنظمات الأعضاء للمشاركة بنشاط في المناقشة والمضي قدما بالتوصيات الرئيسية المقدمة إلى المؤتمر العالمي السابع والثلاثين. **قاد هذا المشروع المؤثر فريق بحثي من الشابات. بفضل الدعم السخي من المنظمة العالمية، التقى الفريق - الذي يضم المرشدات وفتيات الكشافة من جميع المناطق الخمس - في باكس لودج لتحديد أسئلة البحث الرئيسية وفي اور كابانا لتجميع النتائج التي توصلوا إليها.**

الملحق

مقترح رقم	صيغة المقترح والمستجدات
٣٢ (تابع)	وانضمت إلى الفريق منظمتان شريكتان، صندوق الشابات ومركز الملك عبد الله بن عبد العزيز الدولي للحوار بين الأديان والثقافات (KAICIID). استندت أسئلة البحث إلى الأهداف التالية: • معرفة الوضع الحالي للشابات في أدوار صنع القرار • فهم أهمية وجود شابات في أدوار صنع القرار • فهم العوائق والفرص أمام الشابات في أدوار صنع القرار • تحديد أفضل الممارسات لإشراك الشابات في أدوار صنع القرار • تقديم اقتراح إلى المؤتمر العالمي ٢٠٢٠ قدم الفريق في جميع المؤتمرات الإقليمية وتم تمرير عدد من المقترحات الإقليمية. تم اقتراح تعديل على النظام الاساسي من قبل فريق المؤتمر العالمي وأدرج في مقترحات الحوكمة الخاصة بالمجلس العالمي. سيتم تضمين المزيد من الاقتراحات غير المتعلقة بالقانون الأساسي بمجرد الإعلان عن الجدول الزمني الجديد للمؤتمر العالمي وتقديم التقرير النهائي من الفريق في المؤتمر العالمي المقبل. للمساعدة في الإشارة إلى التزامها بتعزيز دور الشابات في حوكمة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، قام المجلس العالمي في عام ٢٠١٨ - وفقًا للأحكام المناسبة من القانون الاساسي - بتعيين شابة تحت سن الثلاثين لشغل مقعد في المجلس العالمي.
٣٣	يوصي المؤتمر العالمي الجمعية العالمية بمواصلة العمل الجاري لتطوير التعاون بين المنظمة العالمية للحركة الكشفية WOSM والمنظمة العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة. من خلال المناصرة بشأن القضايا العالمية التي تؤثر على الإرشاد والكشافة. أطلقت اللجنة الإقليمية الأوروبية مشروع بحثي مشترك مع المنظمة العالمية للحركة الكشفية حول فعالية تعاونهما المشترك في المنطقة. الآن وقد انتهى البحث، قامت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والمنظمة العالمية للحركة الكشفية في أوروبا بإصدار مذكرة تفاهم جديدة. اجتمعت اللجنة الاستشارية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والمنظمة العالمية للحركة الكشفية في سبتمبر ٢٠١٨ وأغسطس ٢٠١٩ ويونيو ٢٠٢٠. وكان أحد المجالات الرئيسية للاتفاق تطوير الدعوة المشتركة حول قيمة التعليم غير الرسمي. كجزء من هذا الالتزام، دعمت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والمنظمة العالمية للحركة الكشفية، إلى جانب العديد من الشركاء الآخرين، المنتدى العالمي للتعليم غير الرسمي في ديسمبر ٢٠١٩ في ريو دي جانيرو، البرازيل.

مقترح رقم	صيغة المقترح والمستجدات
٣٤	يؤكد المؤتمر العالمي أن الجمعية العالمية، خبيرة في تنمية وتمكين الفتيات في جميع أنحاء العالم، ويعترف بأهمية ومزايا بيئة الفتيات بمفردهن، ويتعهد بحماية هذه السمة الهامة المتمثلة في المرشدات وفتيات الكشافة. **تم إطلاق مجموعة اهتمامات خاصة من أكبر المنظمات الأعضاء للفتيات فقط في أوائل عام ٢٠١٩. تجتمع المجموعة بانتظام لمناقشة التحديات والفرص المشتركة، وكذلك للتعلم من تجارب بعضها البعض.** **بدأت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بمشروع بحثي عبر الحركة لمساعدتنا على فهم قيمة وأهمية حركة المرشدات وفتيات الكشافة بشكل أفضل. ستكون هناك جلسات حول هذا الموضوع في المؤتمر العالمي بهدف نشر البحث.**

٢- مقترحات خاصة بالمؤتمرين العالميين ٣٦ و٣٧:

فيما يلي المقترحات المتعلقة بشكل مباشر بالمؤتمر العالمي السادس والثلاثين، دون الحاجة لأية إجراءات أخرى:

مقترح رقم	الموضوع
١-١	تعيين مسؤولات عد الأصوات
٢-١	تعيين فريق العمل الإجرائي
١-٢	اعتماد القواعد الإجرائية للجمعية العامة غير العادية
١-٣	اعتماد القواعد الإجرائية لاستخدامها أثناء المؤتمر العالمي السادس والثلاثين
٤-٣	إقرار القواعد الإجرائية المعدلة للاستخدام في المؤتمر العالمي السادس والثلاثين
٩	يتم تبني تقرير السنوات الثلاث عن السنوات ٢٠١٥، ٢٠١٦، ٢٠١٧
١٠	إقرار استراتيجية ٢٠١٨-٢٠٢٠
١١	قبول سجل القرارات من المؤتمر العالمي ٣٥

الملحق

المقترحات التالية خاصة بالمؤتمر العالمي القادم رقم ٣٧:

مقترح رقم	الموضوع	المستجدات
١٥	قبول نموذج التخفيض المقترح لرسوم المؤتمر العالمي رقم ٣٧	لا حاجة إلى اتخاذ أي اجراء أخر
١٦	اختيار جمعية مرشدات أوغندا لاستضافة المؤتمر العالمي القادم ٣٧	يجري العمل حاليا بين الجمعية العالمية وجمعية مرشدات أوغندا للإعداد للمؤتمر العالمي ٣٧

٣- مقترحات ذات صلة بدستور المنظمة العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة ولوائحها والشخصيات الاعتبارية

المقترح التالي يتعلق بحل الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بشكلها القديم كجمعية خيرية:

مقترح رقم	الموضوع	المستجدات
٢-٢	بأن يتم حل الجمعية الخيرية المسجلة باسم الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة (رقم الجمعية الخيرية ٣٠٦١٢٥) من سجل مفوضية الجمعيات الخيرية الخاص بالجمعيات الخيرية.	لا حاجة إلى اتخاذ أي اجراء أخر: تم إزالة رقم الجمعية الخيرية ٢٠٦١٢٥ من السجلات بتاريخ ١١ نوفمبر ٢٠١٧.

المقترحات القادمة تتعلق بمراجعة النظام الأساسي للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة:

مقترح رقم	الموضوع	المستجدات
٢-٣ ٣-٣ ١-٤ حتى ٥-٤ ٥ ٦ ١-٧ حتى ٣-٧ ٨	تعديلات على النظام الأساسي واللائحة الداخلية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.	لا توجد حاجة لاتخاذ اجراء اخر: تم إخطار مفوضية المؤسسات الخيرية في المملكة المتحدة بالتغييرات التي أدخلت على الدستور واللوائح الداخلية في ١٢ أكتوبر ٢٠١٧، والتي انعكست على التسجيل في نوفمبر ٢٠١٧.

٤- المقترحات الخاصة بحالة المنظمات الأعضاء

فيما يلي المقترحات المتعلقة بالمنظمات الأعضاء المسجلة بالفعل:

مقترح رقم	الموضوع	المستجدات
١٢	تغيير اسم مكتب التنسيق لجمعيات المرشدات في لكسمبورج ليصبح Letzebuerger Guiden a Scouten.	لا حاجة إلى اتخاذ أي إجراء آخر.
١٣-٣	تحويل جمعية Het Arubaanse Padvindsters Gilde وهي المنظمة الوطنية للمرشدات في أروبا، إلى عضو كامل العضوية.	لا حاجة إلى اتخاذ أي إجراء آخر.
١٣-٦	تحويل جمعية كشافة سوريا إلى عضو كامل العضوية بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.	لا حاجة إلى اتخاذ أي إجراء آخر.

فيما يلي المقترحات الخاصة بالمنظمات الأعضاء الجديدة:

مقترح رقم	الموضوع	المستجدات
١٣-١	بأن يتم الاعتراف بجمعية فتيات كشافة ألبانيا GIRL SCOUTS OF ALBANIA المنظمة الوطنية في ألبانيا كعضو منتسب بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة	لا حاجة إلى اتخاذ أي إجراء آخر.
١٣-٢	بأن يتم الاعتراف بحركة المرشدات وفتيات الكشافة في النيجر Mouvement des Guides &Eclaireuse de Niger وهي المنظمة الوطنية في النيجر، كعضو منتسب بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة	لا حاجة إلى اتخاذ أي إجراء آخر.
١٣-٤	الاعتراف بجمعية فتيات الكشافة في أذربيجان كعضو كامل العضوية بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة	
١٣-٥	قبول جمعية الكشافة الفلسطينية كعضو كامل العضوية بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة	

WAGGGS 2020 ©

World Association of Girl Guides and Girl Scouts
Olave Centre, 12c Lyndhurst Road London, NW3 5PQ, UK
الهاتف: +44 (0) 20 7794 1181 | الفاكس: +44 (0) 20 7431 3764
البريد الإلكتروني: wagggs@wagggs.org
فيسبوك: www.facebook.org/wagggs
انستجرام: www.instagram/wagggs
الموقع الإلكتروني: www.wagggs.org

مؤسسة خيرية مسجلة تحت رقم ١١٥٩٢٥٥

الجمعية العالمية
للمرشـــدات
وفتيات الكشافة