الخطة الإستراتيجية
2020 - 2018
وثيقة المؤتمر العالمي رقم 3

تحقيق رؤية عام 2020

رسالة من الرئيسة والرئيسة التنفيذية الأولى

خصيصاً، وصلات أقوى بداخل الحركة وخارجها. وسنعمل سوياً مع المنظمات الأعضاء لنظهر للعالم الأثر الإيجابي لحركتنا على حياة الأفراد وعلى المجتمعات المحلية والدولية. وسيساعد الفريق العالمي بالجمعية العالمية في ضمان استدامة الحركة من خلال زيادة التمويل وتحسين الحوكمة وصنع القرار فضلاً عن توسيع قدرات القيادة.

وما بعد عام 2020، نعتزم إعلاء قيمة الحركة تجاه المجتمع من خلال المساهمات الجماعية على مستوى الفرد والمنظمات الأعضاء على المستويات الإقليمية والعالمية. وسيكون العمل على نحو تعاوني من أجل تحقيق أهدافنا ورؤيتنا المشتركة للنمو على جميع مستويات حركتنا إذ يُعد هذا أمراً ضرورياً على مدى الثلاث سنوات المقبلة.

نيكولاجرينستد
رئيسة المجلس العالمي،
الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

أنيتاتايسن
الرئيسة التنفيذية الأولى،
الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

"منذ انضمامي كمرشدة، لم أعد كما كنت من قبل! فلقد أصبح ذلك بمثابة بوابة أمام العديد من الفرص في حياتي، لقد كان ذلك نافذة أستطيع أن أرى من خلالها الجانب الآخر من العالم. عندما كنت صغيرة، شعرت بأنني حتى أكون قائدة يجب أن يكون لدي موقف أو دور معين، ولكن حركة المرشدات علمتني أننا جميعا قادة ... أريد أن أشجع المزيد من النساء والفتيات للانضمام ضمن حركة المرشدات، لأنها سوف تساعدهم على فهم إمكاناتهم لتغيير العالم!"
إليشيوبندو، 23 عام، تنزانيا

نحن الحركة العالمية الوحيدة لكل فتاة وأي فتاة وثيقة المؤتمر العالمي رقم 3 تكوين الصداقات والمرح ومساعدة مجتمعاتهن.

يجب أن تكون أصواتهن ومصالحهن والقضايا التي تهمهن في صميم ما نقوم به على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي. نحن الآن في مرحلة حاسمة من رحلتنا الخاصة برؤية عام 2020، إذا أردنا أن نجلب حركة المرشدات وفتيات الكشافة إلى 12 مليون فتاة وشابة في 154 دولة.

إن خطتنا الإستراتيجية توجهنا كحركة لتحقيق رؤية عام 2020. إنها خطة تشكلت عن طريق كل الذين يشكلون حركتنا الديناميكية المتنوعة. إنها مبنية على أفكار وتجارب الفتيات والشابات والقادة والمنظمات الأعضاء والشركاء. فمن خلال إتاحة المزيد من الفرص لمزيد من الفتيات، محققين نفوذنا العالمي ولضمان حركة قوية نابضة بالحياة، فمع حلول عام 2020 سوف نكون مصدر إلهام لمزيد من الفتيات ليكن في أفضل حال ممكن.

وفي الفترة بين عامي 2015 و 2017، قام فريق العمل العالمي بالجمعية العالمية والمنظمات الأعضاء – معاً – بوضع لبنات البناء الحيوية في مكانها لتحقيق رؤيتنا لعام 2020. وتستند هذه الخطة الإستراتيجية للفترة 2018 – 2020 بدورها على تلك الأساسات. إذ تزود خطة 2018 – 2020 نقطة مرجعية مشتركة للأقاليم والمنظمات الأعضاء لوضع خطتهم الخاصة على نحو يتناسب مع أجوائهم ومرحلة نموهم. وإن تعاوننا على المدى الطويل هو أفضل ما تم استحواذه في عرض القيمة الوارد أدناه، والذي يصف كيف يمكن للفريق العالمي بالجمعية العالمية أن يقوم بتمكين المنظمات الأعضاء ليصبحوا أكثر قوة:

نحن نُمد أعضاءنا بما يحتاجونه من أدوات وعلاقات وصوت عالمي؛ للإبقاء على منظمتهم مزدهرة ومتحدة ومتنامية.

إن عرض القيمة هو التزام الفريق العالمي بالجمعية العالمية نحو أعضاء الجمعية العالمية. إنه يُحدد الأدوار الثلاثة التي يقوم بها الفريق العالمي بالجمعية العالمية بوصفه الكيان المركزي لحركة المرشدات/فتيات الكشافة – ليكون بمثابة جسر، لمساعدة الحركة على النمو وإبقاء شعلة الحركة مشرقة.

وبين عامي 2018 و 2020، سنقوم بهذه الأدوار من خلال دعم المنظمات الأعضاء للنمو والازدهار مع أدوات جديدة وخدمات مصممة

اتجاه: مستويات عالية من البطالة بين الشباب

اتجاه: زيادة الصراع الاجتماعي والسياسي وانتشار العنف على نطاق واسع

اتجاه: زيادة التنوع بين الجنسين في أماكن العمل

اتجاه: صعود شركات ومؤسسات اجتماعية تقودها النساء

اتجاه: تحولات في الوضع الاقتصادي للعائلات

اتجاه: بذل المزيد من الجهود من قبل الحكومة والجمعيات الخيرية والعمل لمواجهة ومعالجة عدم المساواة والظلم

اتجاه: اعتماد الشباب على الأجهزة الجوالة للحصول على المعلومات والتفاعل

اتجاه: التغير المناخي وتدهور البيئة الطبيعية

اتجاه: تراجع الاهتمام بالمنظمات المعتمدة على العضوية وخاصة بين من هم تحت عمر الأربعين

ولن نتمكن من تعبئة الموارد الداخلية والخارجية من أجل النمو وإبراز صورتنا وتأثيرنا على نطاق واسع إلا من خلال إظهارنا الصلة المباشرة والفاعلية المتكاملة لحركة المرشدات وفتيات الكشافة تجاه الفتيات وعائلاتهن والجهات الحكومية والممولين والجمهور بوجه عام.

"تُعد مشاريعنا في غاية الأهمية لما تقدمه للمجتمع المحلي، وإنما هي أيضاً وسيلة لإشراك الفتيات في أنشطة التنمية العالمية ... فسوف تتمكن الفتيات من أن يقلن بكل فخر أنهن قد ساعدوا في تحقيق مستقبل أفضل"

قائدة مرشدات، سليمة من ملاوي

في الاجتماع الأول للمجلس العالمي عن الفترة 2015 – 2017، كانت المشورة المهيمنة والمتسقة بشأن التخطيط الإستراتيجي طويل الأجل هي التشاور على نطاق واسع مع الهيئات الرئيسية في الجمعية العالمية وهي: المنظمات الأعضاء، فضلاً عن المتطوعات وجهاز الموظفين على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية.

ونتيجة لذلك، تمكنا من دمج وبناء رؤى حاسمة واتجاه متجدد تم اكتسابه من الدراسات الاستقصائية السنوية للأعضاء ومن خلال المشاورات المباشرة وورش العمل والمنتديات العالمية والمؤتمرات الإقليمية وفعاليات جهاز الموظفين.

وقد سلطت هذه العمليات الأضواء على النقاط الرئيسية التي يجب التركيز عليها في الجمعية العالمية كحركة على مدى السنوات الثلاث المقبلة، وهي مبينة في بقية هذه الخطة. والكثيرين ممن استجابوا اقترحوا بأن نهج الجمعية العالمية في التخطيط بشكل عام يمكن أن يكون صارماً ومتقادماً. وقد أدرك الجميع بأن الحركة والعالم على الصعيد الأوسع في تغيير مستمر، ويجب أن يكون تخطيطنا على المدى الطويل أكثر قدرة على التكيف.

ولذلك، سنواصل خلال الفترة 2018 – 2020 في جمع البيانات والبحوث ذات الصلة، والتعاون مع المنظمات الأعضاء في دورة تخطيط أقل تقيداً وأكثر استجابة لتطلعات الفتيات والشابات اليوم وفي المستقبل.

تبنّي التوجهات العالمية

تظل المبادئ الأساسية لحركة المرشدات وفتيات الكشافة نابضة بالحياة الآن كما كانت عليه منذ مائة عام، ومع ذلك، فإن العالم الذي تعيش فيه الفتيات والشابات اليوم يختلف بصورة كبيرة عما كان عليه منذ بداية هذا القرن.

ونتيجة لذلك، من المهم وضع خطة إستراتيجية خاصة بنا في سياق أوسع لضمان أن تكون ذات صلة باحتياجات وتطلعات الفتيات والشابات والمتطوعات الذين هم بالفعل جزء من حركتنا، وكذلك أولئك الذين نأمل أن نجذبهم على مدى السنوات الثلاث المقبلة.

ولا نستطيع أن نتكهن بدقة سرعة واتجاه التغيير الاجتماعي. ومع ذلك، فمن الممكن تحديد عدد من الاتجاهات الناشئة. حيث تسلط الاتجاهات الواردة أدناه الضوء على التحديات والفرص المحتملة التي تنتج عن تغير الظروف الاجتماعية والاقتصادية العالمية. وإن فهم الآثار المترتبة على هذه التغييرات سوف يساعد حركتنا في إيجاد أفضل الاستجابات الفعالة منا بصفتنا الحركة العالمية الوحيدة الموجهة نحو الفتيات والشابات.

الشعارات الإستراتيجية 2018 – 2020

في الخطة الإستراتيجية 2015 – 2017، وجهت الجمعية العالمية أعمالها حول ست نتائج متفق عليها في عام 2010 كجزء من الإطار الإستراتيجي لرؤية عام 2020.

الرؤية: الفتيات والشابات كلهن جديرات بالاحترام، ويعملن على تغيير العالم

الرسالة: تمكين الفتيات والشابات من تحقيق كامل قدراتهن كمواطنات مسئولات في العالم

الهدف 1: توفير المزيد من الفرص للفتيات والشابات للنمو والقيادة من خلال البرامج والأساليب المعتمدة على المبادئ الأساسية لحركة المرشدات وفتيات الكشافة

الهدف 2: تمكين الفتيات والشابات ليكن صانعات للتغيير في العالم من خلال البرامج والأساليب المعتمدة على المبادئ الأساسية لحركة المرشدات وفتيات الكشافة

النتيجة1: زيادة وتنوع العضوية

النتيجة2: تحسين صورة حركة المرشدات وفتيات الكشافة وإبرازها على كافة المستويات

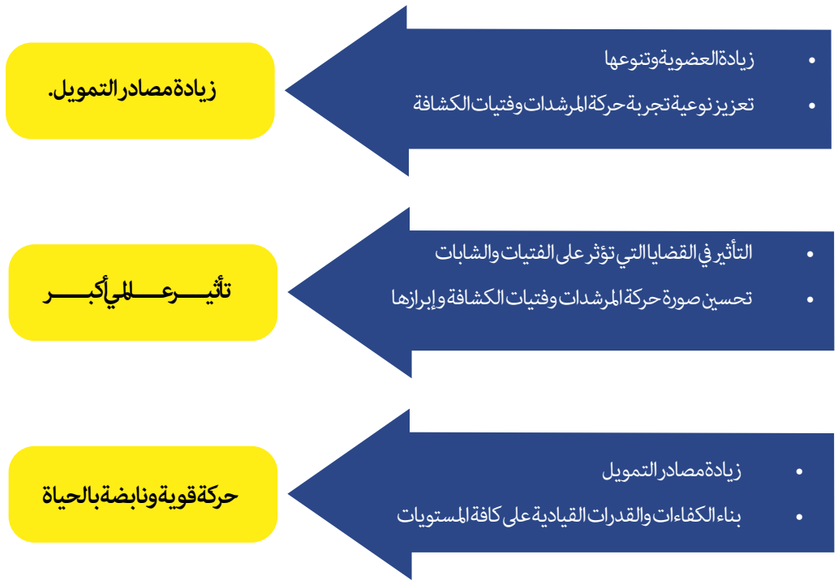
النتيجة3: التأثير في القضايا التي تؤثر على الفتيات والشابات

النتيجة4: تعزيز نوعية تجربة حركة المرشدات وفتيات الكشافة

النتيجة5: بناء الكفاءات والقدرات القيادية على كافة المستويات.

النتيجة6: زيادة مصادر التمويل.

وبالنسبة للخطة الإستراتيجية 2018 – 2020، يجري تكثيف هذه النتائج الستة إلى ثلاثة محاور إستراتيجية تصف عملنا بطريقة أكثر إيجازاً وقوة .



إن هذا الإطار الإستراتيجي يعطي للجمعية العالمية والمنظمات الأعضاء ليس فحسب هيكلاً متيناً وإحساساً موحداً بالتوجه، ولكن أيضاً حرية التكيف مع تغير الظروف وظهور فرص جديدة. وهذا يعني أننا نتوقع أن تقوم الأقاليم المختلفة والمنظمات الأعضاء بتفسير وتنفيذ المحاور من خلال استراتيجيات مختلفة وبسرعات مختلفة – ولكن مع وجود نفس الأهداف في الرأي.

فعن طريق التكيف والاستجابة بمرونة للسياقات والأجواء الوطنية، والإقليمية والعالمية المتنوعة، سوف نحقق بسرعة، وعلى نحن موثوق، المصداقية والاعتراف من المجتمعات، والبلدان والقارات التي تعيش فتياتنا وشاباتنا فيها. ومن خلال الاستفادة من التنوع ووضوح الرؤية والتركيز على تلك الجهود التي لها أكبر تأثير محتمل، تُصبح الحركة أكثر قوة ونجاحاً ومرونة.

وفيما يلي بعض الأمثلة عن الكيفية التي نستطيع بها تحويل هذه المحاور الثلاثة إلى عمل مؤثر:

- بصورة جماعية، نستطيع أن نتيح مزيداً من الفرص لمزيد من الفتيات عن طريق توسيع نطاق التنوع والانتشار للوصول إلى عدد أكبر من الفتيات وتعزيز المهارات القيادية والحياتية المكتسبة من خلال حركة المرشدات وفتيات الكشافة
- بصورة جماعية: نستطيع إعلاء صورتنا العامة كحركة والتركيز على نفوذنا وصوتنا العالمي في القضايا الأكثر إلحاحاً وأهمية للفتيات والشابات
- بصورة جماعية: يمكننا أن نبني قدرات قيادية فردية وتنظيمية، مع نمو وتنويع دخلنا وتعزيز التعلم المستمر والابتكار والاستدامة في حركتنا.

وسوف نوضح في القسم التالي تفاصيل الكيفية التي يوفي بها الفريق العالمي بالجمعية العالمية بالتزاماته تجاه هذه المحاور الإستراتيجية الثلاثة.

الفريق العالمي بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

مصطلح "الفريق العالمي للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة"، وهو الكيان المركزي للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، كل شيء يحكمه المجلس العالمي بحسب توجيهات المؤتمر العالمي.
ويشمل ذلك المجلس العالمي ذاته وكل المتطوعات وجهاز العاملين الذين يقومون بأداء أعمال الحوكمة والتنفيذ نيابة عن المجلس العالمي والمؤتمر العالمي، فعلى سبيل المثال:

- أعضاء اللجان واللجان الفرعية بالمجلس العالمي
- أعضاء مجموعات العمل على المستويات العالمية والإقليمية
- الآخرون الذين يعملون على المستويات الدولية.
- أعضاء جهاز العاملين بالجمعية العالمية.

1 مزيد من الفرص لمزيد من الفتيات

الهدف الإستراتيجي

مع حلول عام 2020، نهدف إلى أن يكون هناك 12 مليون عضواً نشطاً في 154 بلداً يستفيدون من تجربة المرشدات وفتيات الكشافة فائقة الجودة.

ومن أجل تحقيق ذلك، سنصل إلى مزيد من البلدان، وندعم المنظمات الأعضاء لإشراك المزيد من الفتيات والشابات؛ وتوفير المزيد من التجارب الدولية لأعضائنا. سنعرض بشكل أكثر فعالية كيف يمكن للفتاة التي أصبحت مرشدة أو فتاة كشافة أن تساعد في تلبية احتياجات الفتيات والشابات التنموية والمجتمعية في كلتا البيئتين الخاصة بالفتيات فقط والضامة للجنسين في بيئة تعليم مشترك.

1-1 العمل مع البلدان الجديدة

مانريدتحقيقه

سوف نُيسّر الأمور بسرعة أكبر للمجموعات الجديدة ومنها الجمعيات الوطنية – للانضمام إلى حركتنا من خلال إيجاد مسارات مرنة ومبتكرة ومستدامة للعضوية.

سنحقق ذلك من خلال:

1-1-1 إنشاء مجموعة متنوعة من النماذج المستدامة والمناسبة وطنياً التي تسمح للمنظمات الأعضاء الجديدة بالازدهار

2-1-1 مواصلة النهج المرنة التي تم تطويرها خلال الفترة 2015 – 2017 للعمل في البلدان التي لا يوجد لديها حالياً منظمة عضو

3-1-1 استخدام إطار عملنا لبناء القدرات مع البلدان الجديدة المحتملة، بما يتماشى مع احتياجات كل بلد

4-1-1 إيجاد طرق بديلة لتوسيع حركتنا في البلدان التي لا يمكن أو من غير الملائم إنشاء منظمة عضو فيها

2-1 استبقاء ومساندة نمو المنظمات الحالية

ما الذي نريد أن نحققه

سوف ندعم المنظمات الأعضاء لجذب المزيد – والأكثر تنوعاً – من الفتيات والشابات والمتطوعات للانضمام واستبقاء الأعضاء الناشطين في حركتنا

سنفعل ذلك من خلال:

1-2-1 دعم المنظمات الأعضاء في تصميم استراتيجيات لجذب واستبقاء المتطوعات، والتي تتناول "تحدي القيادة" في جذب واستبقاء متطوعات ملائمات.

2-2-1 تعضيد التنوع بأنحاء الحركة من خلال:

1-2-2-1 مساندة المنظمات الأعضاء لجذب المزيد من الفتيات والشابات والمتطوعات على نحو أكثر تنوعاً

1-2-2-2 تعميم التنوع والإدماج في جميع أعمالنا

3-1 عرض المزيد من الفرص لأعضاء الحركة لأجل الاتصال والتواصل

مانريدتحقيقه

سنبني اتصالات عالمية ع التركيز على المرح والصداقة وتعزيز الخبرات المتبادلة بين الثقافات لدعم نمو حركة المرشدات وفتيات الكشافة.

سنفعل ذلك من خلال:

1-3-1 تسهيل الاتصالات وتحديد الفرص المتاحة للمشاركة في الخبرات والبرامج الدولية لعدد أكبر من المنظمات الأعضاء

2-3-1 التأكد من توافق أنشطة المراكز العالمية مع البرامج العالمية لتكون متاحة ومُيسّرة للمشاركات الأكثر تنوعاً

3-3-1 دعم المنظمات الأعضاء لتعزيز مشاركاتهم في الأنشطة مثل يوم الذكرى العالمي، واليوم الدولي للفتاة

4-1 إثراء حياة الفتيات والشابات من خلال تجربة حركة المرشدات وفتيات الكشافة

مانريدتحقيقه

سوف نحرص على أن تظل المنظمة موحدة ومزدهرة ومتنامية من خلال فهم احتياجات وطموحات الفتيات والشابات والاستجابة لها مع إبراز قيمة أن صبحن مرشدات أو فتيات كشافة بناء على نهجنا نحو التعليم غير الرسمي.

سنفعل ذلك من خلال:

1-4-1 جمع الأدلة عن أوليات وتجارب الفتيات بأنحاء العالم من خلال منابر وتقنيات مبتكرة

2-4-1 استعمال هذه الأدلة لتصميم وتقديم برامج عالمية مبتكرة وجذابة لتمكين الفتيات والشابات بالقيم والسلوكيات والقدرات لتولي القيادة

3-4-1 مساندة المنظمات الأعضاء لتقوية برامجهم الخاصة بالفتيات وتقديم تجارب فائقة الجودة لحركة المرشدات وفتيات الكشافة

4-4-1 بناء الشراكات مع المؤسسات ذات النفوذ المعتمدة في مجال القيادة وتنمية المهارات والتي يمكن أن تؤيد علناً نهجنا الذي نتبعه لتطوير الفتيات والشابات

ونحن نُدرك أننا سوف نحرز تقدماً في تقديم مزيد من الفرص لمزيد من الفتيات من خلال:

- استلام ردود فعل إيجابية من الشركاء في البلدان الجديدة عن الدعم الذي حصلوا عليه في رحلتهم مع الجمعية العالمية
- تلقي ردود فعل نوعية من المنظمات الأعضاء التي برهنت فعاليتها في اجتذاب مجموعات متنوعة من الأعضاء
- زيادة عدد وتنوع المنظمات الأعضاء التي تستفيد من الفرص الدولية
- دليل على أن البرامج العالمية وبرامج المنظمات الأعضاء تستجيب لأولويات الفتيات والشابات
- زيادة الانتماء العام مع الشركاء المؤثرين الذين يعملون على تطوير الفتيات والشابات
- جمع الأدلة عنكيف تُعِد تجربة حركة المرشدات وفتيات الكشافة ورحلة التنمية الفتيات لتولي القيادة وإحداث فارقاً

2-2 تعزيز نفوذنا العالمي

ما نريد تحقيقه

سوف نستخدم مكامن قوتنا كحركة دولية لقيادة المحادثات العالمية حول القضايا – بما فيها الأهداف الإنمائية المستدامة – التي هي أكثر ملائمة للفتيات والشابات.

سنفعل ذلك من خلال:

2-2-1 توسيع نفوذنا في القضايا التي تؤثر على الفتيات والشابات من خلال علاقات إستراتيجية مثمرة مع المنظمات التنموية الدولية الرائدة ومنظمات حقوق الفتاة والمرأة

2-2-2 زيادة مشاركة المرشدات وفتيات الكشافة في المنتديات والمحافل العالمية الرئيسية التي تُركز على قضايا الفتيات والشابات

2-2-3 مساندة المنظمات الأعضاء لإشراك أعضائهم في مزيد من العمل المجتمعي الأكثر فعالية وفي المناصرة

2-2-4 الشراكة مع الباحثين لجمع الأدلة عن أثر برامجنا العالمية والتي ستمدنا بالمعلومات من أجل حملاتنا للمناصرة

إننا ندرك بأننا سوف نحقق تقدماً في إبراز نفوذ عالمي أكبر من خلال:

- زيادة في مستوى التغطية الإعلامية عن الجمعية العالمية والحركة
- إثبات مشاركة المرشدات وفتيات الكشافة والمنظمات الأعضاء أو الجمعية العالمية في مناقشات السياسة العالمية والوطنية

”كفتاة من الإكوادور أبلغ من العمر 16 عاماً، فإنني لم أعتقد أبداً أن تتاح لي الفرصة لأتحدث مع جمهور عالمي حول الفقر والعنف ضد الفتيات“

مرشدة، من الإكوادور

2 - تأثير عالمي أكبر

الهدف الإستراتيجي

مع حلول عام 2020، سوف تكون حركة المرشدات وفتيات الكشافة صوتاً عالمياً رائداً لأحداث تغيير إيجابي في القضايا الهامة للفتيات والشابات.

ومن أجل تحقيق ذلك، سنعلي صورتنا العامة – بإبراز الدليل للجميع عن قيمة كل مرشدة وفتاة كشافة. ومدى ارتباطنا بالقضايا الهامة الموضحة من خلال الإعلام بموجب قاعدة إثباتات قوية، سوف نستخدم خبرتنا ومعرفتنا للمناصرة والدفاع على المستوى العالمي في القضايا التي لها صلة بالفتيات والشابات في كل مكان.

2-1 زيادة صورتنا المرئية

ما نريد تحقيقه

سوف نبني الصورة العامة للحركة مع تسهيل الفرص للجمعية العالمية لتسليط الضوء على مساهمتها المتميزة من نوعها والقيمة تجاه المجتمع

سنفعل ذلك من خلال:

2-1-1 زيادة تواجدنا في وسائل الإعلام العالمية عن طريق تعضيد تجربة مشاركة فائقة الجودة يمكن للفتيات والشابات أن تحصل عليها كجزء من حركتنا النابضة بالحيوية

2-1-2 الاستجابة بسرعة وعلناً للقضايا العالمية التي تؤثر على نحو غير متناسب على الفتيات والشابات

2-1-3 مساندة المنظمات الأعضاء لحكاية قصة الحركة بكيفية تبرز قيمنا ومبادئنا ولتجلب الفتيات والشابات في بلدانهم

2-1-4 تطوير شراكات عالمية لإظهار تأثيرنا الإيجابي على حياة الفتيات والشابات

3- حركة قوية نابضة بالحياة

الهدف الإستراتيجي

مع حلول عام 2020، سوف تعمل حركة المرشدات وفتيات الكشافة على زيادة استدامتها عن طريق تقوية الدخل ومنو تعزيز لقيادة والقدرات التنظيمية على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية.

ومن أجل تحقيق ذلك، فإننا سوف نعمل على تنويع دخلنا، بالإضافة إلى زيادة نوعية وعدد القادة والمتطوعات. وسنعمل أيضاً على تدعيم قدراتنا التنظيمية وتحسين أساليبنا في العمل.

1-3 تأمين تمويلنا

ما نريد تحقيقه

سوف نتأكد من القوة المالية للحركة من خلال العمل مع المنظمات الأعضاء لأجل تنويع وتكميل دخلنا من رسوم العضوية.

سنفعل ذلك من خلال:

1-1-3 زيادة دخلنا من جمع التبرعات من الأفراد – من خلال الخريجات وأعضاء مجتمع أولاف بادن – باول والأثرياء – كمصدر رئيسي لتمويل الأولويات التنظيمية الأساسية الخاصة بها.

2-1-3 مواصلة نمو دخلنا من مصادر أخرى من الشركات والصناديق الائتمانية والمؤسسات والجهات المانحة المؤسسية الأخرى.

3-1-3 مساندة المنظمات الأعضاء لنمو وتنويع مصادر دخلها لتعزيز سلامتها وحيويتها المالية – بما في ذلك تبادل أفضل الممارسات، وتقديم الجهات المانحة وشراكات التمويل.

2-3 تعزيز القيادة في الحركة

ما نريد تحقيقه

سوف نحرص على قوة الحركة من خلال بناء قدرات القيادة على الصعيد العالمي وداخل المنظمات الأعضاء.

سنفعل ذلك من خلال

1-2-3 تدشين وترويج نموذجنا الجديد للقيادة ونماذج التقديم المبدعة

2-2-3 العمل مع المنظمات الرئيسية والمؤسسات والأفراد لتطوير وتقديم برامج قيادة مبتكرة وفعالة على الصعيدين العالمي والوطني.

3-2-3 مساندة المنظمات الأعضاء على تعزيز قدراتهم القيادية وتخطيط التعاقب من خلال التعامل مع هذه البرامج الخاصة بالقيادة، وتبني المبادئ الأساسية للقيادة في حركة المرشدات وفتيات الكشافة

3-3 تدعيم القدرات التنظيمية للجمعية العالمية

ما نريد تحقيقه

سوف نعمل على ضمان مرونة الحركة على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية من خلال تقوية العمل التطوعي والقيادي وتعزيز استخدام علامتنا التجارية العالمية وتوضيح أثر حركة المرشدات وفتيات الكشافة، وتحسين القدرات على الاستجابة لاحتياجات المنظمات الأعضاء لدينا.

سنفعل ذلك من خلال:

1-3-3 تطوير خدمة مصممة خصيصاً لتعزيز القدرات داخل الجمعية العالمية وفي المنظمات الأعضاء

2-3-3 تعزيز جودة جمع البيانات وتحليلها واستخدامها من قبل الجمعية العالمية والمنظمات الأعضاء استجابة لاحتياجات الأعضاء

3-3-3 تواصل المنظمات الأعضاء من خلال تمكين كل منهم والجمعية العالمية من تبادل الخبرات والموارد والتعلم من بعضهم البعض

4-3 تحسين سبل العمل لدى الفريق العالمي بالجمعية العالمية

مانريدتحقيقه

سوف نصبح منظمة حديثة تتحلى بالشفافية وسرعة الاستجابة، وخاضعة تماماً للمسائلة أمام منظماتنا الأعضاء من خلال تضمين عرض القيمة المضافة في جميع أعمالنا.

سنفعل ذلك من خلال:

1-4-3 زيادة التوصل إلى واستعمال منصات التكنولوجيا لتحسين طاقتنا الإنتاجية ولتمكين الابتكار في التمويل والتوعية كجزء من نهج المحور العالمي.

2-4-3 توضيح وتبسيط الهياكل الإدارية للجمعية العالمية وعمليات صنع القرار

3-4-3 تحسين نوعية ومدى صلة اتصالاتنا مع المنظمات الأعضاء، بما في ذلك التحسين والتوحيد النمطي لاستخدامنا للغات الرسمية (الإنجليزية والفرنسية والأسبانية) ولغة العمل (العربية).

4-4-3 تحسين المساءلة لدينا تجاه المنظمات الأعضاء – مشاركة وتفسير سياستنا وإجراءاتنا وقراراتنا، بالإضافة إلى الدعوة للتشاور والمشاركة بما يتناسب مع تلبيتنا العرض القيمة المقترح للمنظمات الأعضاء.

إننا ندرك بأننا سوف نحرز تقدماً في ضمان كوننا حركة قوية وحيوية من خلال:

- تحقيق تنمية الدخل الناشئ من تنمية الموارد المالية لفترة الثلاث سنوات من خلال مصادر متنوعة
- مستوى عالي من مشاركة المنظمات الأعضاء في نموذج القيادة الجديد وردود الفعل النوعية حول التأثير الإيجابي على المستوى الوطني
- إحراز تقدم من جانب المنظمات الأعضاء والفريق العالمي بالجمعية العالمية فيما يتعلق بالجوانب ذات الصلة في إطار بناء القدرات
- ردود فعل إيجابية من المنظمات الأعضاء حول حسن توقيت وفائدة واتساق اتصالات وشفافية الجمعية العالمية

”لقد كان لوجودي في حركة المرشدات تأثيراً كبيراً على الخيارات التي قمت بها والمهارات التي اكتسبتها في بناء شخصيتي التي أنا عليها اليوم. فلقد شجعوني أيضاً على تثقيف الفتيات الأخريات وتمكينهن من تكوين الآراء، حتى يمكنهن أن يتمتعوا بالثقة بما يكفي للدفاع عن حقوقهن.“

قائدة مرشدات، أثينا، اليونان

ترتكز الخطة الإستراتيجية 2018-2020 على نجاح السنوات الثلاث الماضية، ونواصل رحلتنا نحو توفير المزيد من الفرص لمزيد من الفتيات، مما يدل على تأثير ونفوذ عالمي أكبر في كوننا حركة قوية ونابضة بالحياة.

ولتقديم هذه الإستراتيجية الطموحة، يقترح المجلس العالمي مستوى مماثل من الإيرادات والنفقات (مقيدة وغير مقيدة) مقارنة بفترة السنوات الثلاث 2015-2017 (أنظروا الجدول أدناه). ويحدد هذا التقرير الكيفية التي ستتغير بها أنواع الإيرادات والنفقات.

وبالإضافة إلى الإيرادات المتولدة خلال فترة السنوات الثلاث، سيتم تمويل النفقات من خلال الاستخدام المخطط له والبالغ 85 ألف جنيه إسترليني من الصناديق الإقليمية، و542 ألف جنيه إسترليني من الأموال المقيدة الواردة في فترة السنوات الثلاث الحالية لمشاريع محددة متعددة السنوات، حيث تستمر حتى الفترة 2018-2020، و304 ألف جنيه إسترليني من الاحتياطي العام غير المقيد.

ويلخص الجدول التالي ميزانيات الإيرادات والنفقات المقترحة للفترة 2018-2020، مقارنة بنتائج الفترة 2015 – 2017.

بالجنيه الإسترليني آلاف الجنيهات	2015-17 الفعلي	2018-20 الميزانية	التغير
الدخل			
الاشتراكات	21,969	22,229	260
التبرعات	23,552	23,160	392
الاستثمارات والفوائد	524	0	-524
الاقتراض والتمويل	65	0	-65
(العجز)/الفائض	-994	-931	63
النفقات			
تكاليف الموظفين	-660	0	-660
المنح والمدفوعات	-226	-85	-141
(الخسارة)/الربح من الأنشطة الرئيسية	-656	-542	-114
العجز الإجمالي	-764	-304	-460

توقعات الدخل 2018- 2020

تزداد الإيرادات المدرجة في الميزانية على الفترة 2018-2020 بمبلغ 260,000 جنيه إسترليني في مجموعها خلال فترة السنوات الثلاث الحالية (راجعوا الجدول في القسم السابق). وكما هو مبين في القسم أدناه، هناك تحول مخطط له لنمو الدخل من الدخل غير المقيد إلى الدخل المقيد.

1-1 الدخل غير المقيد

بالجنيه الإسترليني آلاف الجنيهات	2015-17 الفعلي	2018-20 الميزانية	التغير
الدخل			
الاشتراكات	5,157	5,000	-157
التبرعات	5,702	4,355	-1,347
الاستثمارات والفوائد	1,031	930	-101
الاقتراض والتمويل	4,290	5,152	862
(الخسارة)/الربح من الأنشطة الجانبية	118	360	242
الاستثمارات	848	725	-123
المجموع	**17,146**	**16,522**	**-624**

رسوم العضوية

بالنسبة للفترة 2018-2020، نتوقع صافي دخل قدره خمسة ملايين جنيه إسترليني من رسوم العضوية. ويمثل هذا إنخفاضاً بمقدار 157 ألف جنيه إسترليني، عن فترة السنوات الثلاث الحالية، بسبب انخفاض الرسوم التي تدفعها المنظمات الأعضاء الذي إنخفض عدد أعضاءها.

ويشمل دخل رسوم العضوية مبلغ 70 ألف جنيه إسترليني موضوع جانباً لصندوق دعم رسوم العضوية. وحتى الآن خلال الفترة 2015-2017، تم إنفاق مبلغ 81 ألف جنيه إسترليني أو تم تخصيصه من مبلغ 150 ألف جنيه إسترليني الموضوعة جانباً لصندوق دعم رسوم العضوية، وبالتالي يجري تخفيض المخصصات الموضوعة للصندوق عن الفترة 2018-2020.

وفي النشرة المستقلة التي أعدت عن رسوم العضوية، نشرح كيف قمنا بحساب الإيرادات المتوقعة.

بالجنيه الإسترليني آلاف الجنيهات	2015-17 الفعلي	2018-20 الميزانية	التغير
الاشتراكات المتعلقة بالأعضاء/الاشتراكات الجانبية للدخل	4,005	2,657	-1,348
اشتراكات الأعضاء المنظمات المساهمة	213	0	-213
(التبرعات للأماش) الدرفلأ	376	242	-134
الإعلانات والرعاية	320	364	44
OPBS المتعلقة	788	1,092	304
المجموع	**5,702**	**4,355**	**-1,347**

تنمية الصندوق

إن تقلص إيرادات تنمية الصناديق غير المقيدة بين الأعوام 2015 – 2017 والأعوام 2018 – 2020 يرجع أساساً إلى انخفاض الدخل من الشراكات المؤسسية. ومع المضي قدماً تتوقع الجمعية العالمية أن يكون الدخل من شراكات المؤسسات والشركات مقيدة في المقام الأول. تعكس ميزانية الدخل المقيدة (راجعوا القسم أدناه) نمو الدخل الذي يعوض عن التخفيض أعلاه.

تعكس الميزانية غير المقيدة للفترة 2018- 2020 شراكات الشركات المعروفة حالياً ومخصصاً صغيراً (370 ألف جنيه إسترليني) للشراكات الجديدة. ومن أبرزها الدخل الذي حققته شركة دوف (شراكة برنامج «حرة لأكون أنا») والذي بلغ 2,4 مليون جنيه إسترليني عن فترة السنوات الثلاث الحالية، وخصصت له ميزانية قدرها 825 ألف جنيه إسترليني عن الفترة 2018- 2020. ويساهم الشركاء الحاليون مثل يو بي إس، وسيمانتك، وشركاء جدد مثل نيوتريشن إنترناشيونال، نحو الدخل غير المقيد للفترة 2018 – 2020. ويشتمل الدخل التجاري للشركات والجمعية العالمية عن الفترة 2015 – 2017 كل الدخل المتسلم من خلال المنظمة التجارية بالجمعية العالمية، والذي يتم استخدامه لاستلام الأموال لكثير من الشراكات المؤسسية كما يمكن أن يشمل أيضاً الدخل من الأنشطة الأخرى مثل المؤتمرات وبيع السلع التذكارية.

ومن ميزانية 2018-2020 نجد أن غالبية الدخل من المؤسسات والمنظمات الأعضاء والعطاء من الأفراد قد تم بيانه ضمن الدخل المقيد حيث أن هذه الأموال يتم التبرع بها بشكل متزايد لمشاريع محددة.

وهناك مجالان للدخل المقيد حيث يتوقعا نمواً، وهما جمعية أولاف في بادن باوند OBPS ويوم الذكرى العالمي. وقد عاصر دخل OBPS نمواً صحياً ونتوقع زيادة سنوية بنسبة 10% في الإيرادات، مما يوفر أكثر من مليون جنيه إسترليني في الفترة 2018 – 2020. وبالمثل، واصل يوم الذكرى العالمي تحقيق متوسط وقدره 100 ألف جنيه إسترليني سنوياً، وبمساعدتكم نهدف إلى زيادة هذه الأموال بنسبة 10% على أساس سنوي في الفترة 2018 – 2020.

الصناديق الإقليمية

تقوم أقاليم الجمعية العالمية بتوفير الأموال الإضافية لتقديم الدعم والفرص للمنظمات الأعضاء في أقاليمهم، مع اتخاذ اللجان الإقليمية القرارات بشأن كيفية إنفاق هذه الأموال. وفي الفترة 2015 – 2017، تم جمع مبلغ 1,031 مليون جنيه إسترليني من الصناديق الإقليمية، وبلغت الإيرادات المدرجة في الميزانية للفترة 2018 – 2020 مبلغاً وقدره 930 ألف جنيه إسترليني.

والسبب الرئيسي وراء انخفاض الدخل هو التخفيض المقترح للمساهمة الطوعية الإضافية التي تدفعها المنظمات الأعضاء الأوروبية. ويأخذ ذلك في الاعتبار خطط إنفاق حوالي 85 ألف جنيه إسترليني من الاحتياطي لإقليم أوروبا عامي -2018 2019. ويستجيب هذان الاقتراحان مع نتائج المؤتمر الأخير لإقليم أوروبا، وتخضع للموافقة في الاجتماع الغير عادي للجمعية العمومية لإقليم أوروبا الذي انعقد قبل المؤتمر العالمي. وتوفر هذه الأموال أنشطة إضافية موجهة نحو المنظمات الأعضاء الأوروبية فمثلاً المشاريع المتعلقة بالتنوع وتعميم مراعاة المنظور الجنساني وتقديم الدعم إلى مجموعات المتطوعين في إقليم أوروبا والعمل بشأن النمو ومبادرات الشراكة مع الإقليم الأوربي للكشافة بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية، مثل الفعاليات واسعة النطاق، فعلى سبيل المثال روفرواي، وفعالية الأكاديمية للتواصل وتيسير الشبكات.

كما يشتمل دخل الصناديق الإقليمية أيضاً على مبلغ 100 ألف جنيه إسترليني من مجموعات الأصدقاء في أفريقيا وآسيا باسيفك. وتستخدم هذه الأموال لدعم مشاركة المنظمات الأعضاء في الفاعليات وفي آسيا باسيفك لدعم المنظمات الأعضاء لبناء قدرات الشابات ولمساندة المنظمات الأعضاء في العمل مع بعضها البعض.

المراكز العالمية

خلال الفترة 2015 – 2017، قامت المراكز العالمية بتحسين أدائها المالي وقد حققت فائضاً تشغيلياً قدره 12 ألف جنيه إسترليني وأرباحاً صافية من بيع السلع التذكارية بمبلغ 118 ألف جنيه إسترليني. ويعد هذا تحسناً كبيراً مقارنة بالسنوات السابقة، ونتوقع أن يستمر ذلك خلال فترة السنوات الثلاث المقبلة.

ي نيابترسلإ مينجف للأابم قرلألآة فاكةديقميرغ	تانهكةأيلعف17-2015	ةينلزيم20-2018	يرختلا
لي غشتلاض ئاف	12	181	169
رماثتسلال خد/تابولا	59	75	16
ي عرفلاع ومجلا	**71**	**256**	**185**
ج ئاضبلاعيبفي اص	118	160	42
لي ماجلا	**189**	**416**	**227**

وكما هو موضح في الجدول التالي، نخطط لمواصلة تحسين أداء المراكز العالمية خلال الفترة 2018-2020.

ونتوقع تحقيق 5,152 مليون جنيه إسترليني من الدخل الناتج عن أنشطة التشغيل، مع إنفاق قدره 4,971 مليون جنيه إسترليني، مما يؤدي إلى فائض تشغيل وقدره 181 ألف جنيه إسترليني (قبل التبرعات/ الاستثمارات وبيع البضائع).

وسيتضمن التركيز على تحسين الفائض من النشاط التشغيلي – البرنامج الأساسي والفعاليات وأنشطة الإقامة – مراجعة التكاليف والأسعار لأنشطتنا وتحسين تسويق المراكز العالمية للمنظمات الأعضاء، وخارجياً لزيادة عدد الأشخاص الذين يستخدمون المراكز.

وسوف نركز على جمع المزيد من الأموال من خلال التبرعات وزيادة مبيعات البضائع في المراكز العالمية، والتي سيتم مناقشتها في القسم التالي.

بيع البضائع التذكارية

خلال الفترة 2015-2017 كان صافي الربح لبيع البضائع 118 ألف جنيه إسترليني. وقد نتج ذلك في المقام الأول من خلال بيع البضائع في المراكز العالمية ونخطط لزيادة الدخل بمبلغ 160 ألف جنيه إسترليني من هذه المبيعات.
ولضمان توسيع مصادر الدخل غير المقيد في المستقبل، تشمل خططنا لفترة السنوات الثلاث القادمة توسيع قنواتنا التسويقية. ونحن نعلم أن بعض المنظمات الأعضاء مهتمة ببيع بضائع ومنتجات الجمعية العالمية، وسوف نستكشف ترتيبات الترخيص لمثل هذه المبيعات التي تعود بالفائدة على الجمعية العالمية والمنظمات الأعضاء. وسوف نستكشف خيارات لتحسين المبيعات في متجر الإنترنت الخاص بالجمعية العالمية. ونتوقع إيرادات 200 ألف جنيه إسترليني من هذه الأنشطة الخاصة بالمبيعات.

وفي جميع الأحوال، لن يتم تكبد النفقات المقيدة إلا إذا كان التمويل مضموناً.

2. الانفاق

2-1 الانفاق غير المقيد

بنود الموازنة بالألف جنيه إسترليني	2015-2017 المنفق فعلياً	2018-2020 الموازنة	التغير
الموظفون			
الرواتب والأجور	7,191	6,394	797
التأمين	660	490	170
المعاشات	154	270	-116
المكافآت	606	485	121
السفر والمواصلات	2,597	1,225	1,372
التكاليف الطبية والتأمين	920	450	470
التدريب والتطوير	287	320	-33
التعويضات والمكافآت	442	360	82
التوظيف	159	162	-3
المصاريف التشغيلية	1,257	1,014	243
(المصاريف التي يعود مجلس الصخم) مباني الأقل	767	770	-3
المصاريف الرأسمالية	4,278	4,971	-693
الإجمالي	**19,318**	**16,911**	**2,407**

يوضح الجدول أعلاه الانفاق غير المقيد بحسب مركز التكلفة ويوضح إنخفاضاً في الانفاق خلال الفترة 2018 – 2020 بمقدار 2,4 مليون جنيه إسترليني.

مركز التكلفة	التغير في الميزانية بين الفترة السابقة والحالية
التوظيف والتدريب	1,372
التكاليف الطبية والتأمين	797
السفر والمواصلات	470
المكافآت والتعويضات	243
الاستشارات	218
المصاريف الرأسمالية	-693
الإجمالي	**2,407**

ويوضح الجدول أعلاه الموجّهات الرئيسية وراء تخفيض التكاليف ومن ضمنها:
الإنفاق على المشاريع، وينعكس أيضاً انخفاض مستوى الدخل من برنامج «حرة لأكون أنا» في مستويات التكلفة الأقل مقارنة بالفترة 2015 – 2017 ، مما يمثل انخفاضاً وقدره 1,372 مليون جنيه إسترليني في النفقات.
وفي الفترة 2015 – 2017، تم تكبد تكاليف لمرة واحدة كجزء من إعادة هيكلة الموظفين. ومن عام 2017 وصاعداً، انخفضت تكاليف الموظفين في وظائف الدعم بالمكتب العالمي.

وفي الإجمال، نخطط لجمع 360 ألف جنيه إسترليني من هذه الأنشطة المشتركة لبيع السلع والمنتجات.

الاستثمارات

يوجد لدى الجمعية العالمية محفظة كبيرة من الاستثمارات التي حققت عوائد جيدة خلال الفترة 2015 – 2017. وفي حين يصعب التنبؤ بالإيرادات الناجمة من الاستثمارات على المدى المتوسط والطويل، فإننا على يقين من أن صندوق الهبات سيواصل تحقيق إيرادات بنسبة 5% من الدخل غير المقيد. ولقد أدرجنا رقم للدخل وقدره 725 ألف جنيه إسترليني مقابل مبلغ 843 ألف جنيه إسترليني المحقق في 2015 – 2017. وهذا يعكس إنخفاضاً في مستوى الاستثمارات بسبب النفقات المخطط لها لأجل الاحتياطي في فترة السنوات الثلاث 2015- 2017.

صندوق الأبحاث والتطوير	2015-2017 المنفق فعلياً	2018-2020 الموازنة	التغير
المساهمات	2,250	4,395	2,145
الدخل	1,390	255	-1,135
مصاريف الاستثمارات والحوكمة	570	671	101
المصاريف التشغيلية	224	386	162
المصاريف الرأسمالية	389	0	-389
المجموع	**4,823**	**5,707**	**884**

2-1 الدخل المقيد

خلال الفترة 2018 – 2020، من المتوقع أن تبلغ الإيرادات المقيدة 5,7 مليون جنيه إسترليني، مما يوضح زيادة وقدرها 884 ألف جنيه إسترليني عن فترة السنوات الثلاث السابقة.

وتشكل زيادة الشراكات الخاصة بالشركات والمؤسسات محركاً رئيسياً لنمو الدخل خلال الفترة 2018 – 2020، بزيادة قدرها 2,1 مليون جنيه إسترليني. وهذا يعكس إضافة شركة نيوتريشن إنترناشيونال، ونمو الشراكة مع إف كيه النرويج والأهداف الطموحة لشركات إستراتيجية جديدة تمشياً مع الأولويات في الخطة الإستراتيجية.
ويظهر الآن الدخل من الأفراد أصحاب الثروات العالية والمؤسسات مثل مؤسسة ورلد فاونديشن، كدخل مقيد؛ ونتوقع أن نحقق مبلغاً وقدره 255 ألف جنيه إسترليني من الأفراد و 671 ألف جنيه إسترليني من المؤسسات والمنظمات الأعضاء خلال الفترة 2018 – 2020. ويُعزى المبلغ الإضافي البالغ 1,1 مليون جنيه إسترليني للدخل الفردي خلال الفترة 2015- 2017 نتيجة إلى هديتين استثنائيتين – وهي تركة قديمة وتبرع من جمعية OPBS – ولا نتوقع تكرارها بنفس المستوى خلال الفترة 2018 – 2020.

يشمل دخل الصندوق الإقليمي المقيد المنح الأوروبية المقيدة لنشاط التشغيل الأساسي والفعاليات مثل روفرواي والأكاديمية.

سوف يوجه نشاط تنمية صناديق المراكز العالمية على التبرعات غير المقيدة كما هو مبين أعلاه، وبالتالي لم يتم إدراج الإيرادات المقيدة في الميزانية.

وتشمل أهداف الدخل 1,2 مليون جنيه إسترليني من الإيرادات المتفق عليها تعاقدياً مع شركة يو بي إس نيوتريشن إنترناشيونال، بالإضافة إلى مبلغ إضافي وقدره 2,8 مليون جنيه إسترليني من الإيرادات المدرجة في الميزانية من شركاء مستمرين منذ فترة طويلة مثل إف كيه النرويج وورلد فاوينديشن ونحن واثقون بأنه سيتم تأمينها. ويشكل ذلك معاً نسبة 71% من الدخل المستهدف أما المبلغ المتبقي وقدره 1,7 مليون جنيه إسترليني أو 29% فهو هدف للنمو بالنسبة للشراكات من الشركات والمؤسسات الجديدة والتبرعات المقدمة من الأفراد من ذوي الثروات العالية حيث لم يتم بعد تحديد الممولين.

تتركز معظم النفقات المقيدة على برامج محددة تعود بالفائدة على المنظمات الأعضاء بالتمويل والبرامج ذات الصلة، مثل برنامج يو بي إس عن التنوع والشمولية، وبرنامج التغذية نيوتريشن انترناشيونال بشأن التعليم والعمل المجتمعي لتحسين تغذية الفتيات، وبرنامج YESS في أفريقيا، لتمكين تبادل الشابات بين المنظمات الأعضاء من أجل النمو والمناصرة و ورفع مستوي التوعية بالحركة الإرشادية والكشفية.

وفي الفترة 2018 – 2020، سيتم إنفاق مبلغ 542 ألف جنيه إسترليني من الأموال المقيدة المرحلة من فترة السنوات الثلاث السابقة على مشاريع مثل تنفيذ برنامج القيادة الجديد ودعم إقليم أفريقيا فيما يخص نمو العضوية ومشاركة الشابات في فعاليات في أفريقيا.

3 الإنفاق بحسب الهدف الإستراتيجي

بالنسبة للفترة 2018 – 2020، سوف تدعم النفقات غير المقيدة وتلك المقيدة تحقيق أهدافنا الاستراتيجية الثلاثة. وفيما يلي موجز للمجالات الرئيسية التي سيتم فيها إنفاق الأموال، كما هو موضح في جدول النتائج في الملحق.

-1 الهدف الإستراتيجي الأول: مزيد من الفرص لمزيد من الفتيات

وهو أكبر إنفاق لمساندة هدفنا الخاص بإتاحة مزيد من الفرص لمزيد من الفتيات، ويشمل:

- مساندة فريق الاستجابة السريعة للمتطوعات لتوسيع نطاق الحركة إلى البلدان الجديدة
- مساندة مصممة خصيصاً للمنظمات الأعضاء لجذب المتطوعات ولمراجعة برامجهم التعليمية غير النظامية، وتعزيز التعلم من برامج التنوع الجارية الآن.
- نهج مبتكرة لزيادة الاتصالات العالمية من خلال التكنولوجيا والأحداث المنبثقة
- تطوير وإعداد المواد وحملات الاتصالات ليوم الذكرى العالمي واليوم العالمي للفتاة
- برامج عن التثقيف والتوعية الغذائية، والتنوع والاندماج و «حرة لأكون أنا»
- زيادة فرص البرنامج بالمراكز العالمية

ونهدف إلى صرف مبلغ 10,4 مليون جنيه إسترليني في إتاحة المزيد من الفرص لمزيد من الفتيات

الهدف الاستراتيجي الثاني: نفوذ عالمي أكبر

لتحقيق نفوذ عالمي أكبر سوف يدعم التمويل أنشطة تضم ما يلي:

- تطوير حملات اتصالات وموارد ليوم المرأة العالمي، واليوم العالمي للفتاة ومناسبات أخرى هامة لبناء صورتنا العامة
- مساندة المنظمات الأعضاء في استخدام العلامة التجارية الجديدة للجمعية العالمية في تسويقهم
- تنظيم وفود من الشابات للمناصرة في الفعاليات الدولية مثل مفوضية وضع المرأة
- مساندة المنظمات الأعضاء في المشاركة في حملة أوقفوا العنف واتخاذ إجراءات بشأن أهداف التنمية المستدامة
- حملات المناصرة كجزء من برنامج «حرة لأكون أنا» وبرامج التغذية من نيوتريشن إنترناشيونال

نهدف إلى صرف مبلغ 6 مليون جنيه إسترليني على تحقيق النفوذ العالمي الأكبر.

الهدف الإستراتيجي الثالث: حركة قوية نابضة بالحياة

ستدعم النفقات تطورنا كحركة قوية نابضة بالحياة من خلال الأنشطة التي تشمل:

- تقديم نموذج القيادة الجديد الذي يعمل مع المنظمات الأعضاء لتشكيل واختبار النهج من خلال أنشطتهم القيادية لتعزيز التخطيط القيادي والتعاقب. وسوف نستخدم النهج الجديدة في فعاليات القيادة العالمية مثل الحلقات الدراسية جوليت لو وهيلين ستورو.
- توفير الدعم لبناء القدرات للمنظمات الأعضاء، بما في ذلك ربط المنظمات الأعضاء ببعضها البعض لتبادل الخبرات والموارد.
- تقديم برنامج YESS للتبادل بين الشابات في مزيد من البلدان ومنها خارج أفريقيا.
- مساندة أنشطتنا التنموية للتمويل لضمان توليد أموال كافية لتنفيذ الخطة والمساعدة في زيادة الجدوى المالية للمنظمات الأعضاء.
- تحسين شفافيتنا واتصالاتنا مع المنظمات الأعضاء، بما في ذلك من خلال ترجمة مجموعة واسعة من المواد.
- مساندة الحوكمة العالمية والإقليمية الفعالة وتشمل المؤتمرات.

انخفضت تكاليف التشغيل للمكتب العالمي بصورة ملموسة، مما يعكس كفاءة التكاليف وإعادة التفاوض بشأن عقود التوريد.

في الفترة 2015- 2017 قررت اللجان الإقليمية إنفاق الأموال الإقليمية المتراكمة (يُرجى الرجوع إلى تقرير السنوات الثلاث) وفي الفترة 2018- 2020 لا يتوقع حدوث نفس المستوى من استخدام الاحتياطيات مما يؤدي إلى إنخفاض النفقات بمبلغ 243 ألف جنيه إسترليني.

ستزداد تكاليف المراكز العالمية كجزء من البرنامج لزيادة النشاط التشغيلي والفائض إلى الجمعية العالمية.

2-2 الإنفاق المقيد

ي نيابترسلإلا ينجلابما قرلأل ك- قديقم	تانهكتأيلعة17-2015	ةينلزيمة20-2018	يريغتلا
لخدلا	4,823	5,707	884
قلمفتلا			
قديدجةيجيتاترسإتاكاشر	0	1,237	-1,237
ةيلومشلاوعونتلاعوشرم/سإبي ويةدايق	1,111	1,112	-1
جمانربYESS	492	1,080	-588
نشيرتوينةيذغتلاجمانرب	479	961	-482
تايلعفلالحنملجيراشم	571	671	-100
تايلعفلافيايقيرفأةكراشم/ةيوضعلاونم	240	475	-235
ةيميلقإجيراشم/حنم	224	386	-162
متنترنلايذلجفصتلكيتنمايس	222	202	20
(فيوتركلإلايرقتلابةلدتسملةيمنتلافادهأفنعللدضتاوصأ)جيراشمقدناسم	321	0	321
ةدايقللجمانربةيمنت	125	125	0
قديدجنلدلب	60	0	60
ةيلماعللدلبلا	389	0	389
قافنلإلايماجإ	**4,234**	**6,249**	**-2,015**
تارمامثتسلاهيبقتقداعإ	2	-	-2
كترشبلاعوشرملةصح	65	-	-65
(زجعلا)/ضئافلا	**656**	**-542**	**-1,198**
نملويوتم			
ةلبقمامقديقملماوعأ	-	656	656
مدعبالمةلحرمقديقملماوعأ	-656	-114	114

بيان بالتدفقات النقدية للأنشطة التمويلية	2018	2019	2020	2018-2020 المجمل	2015-2017 تم تعديله/ المجمل	17-15 بالجنيه الإسترليني 18-20
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية						
المتحصلات من القروض	1,667	1,667	1,666	**5,000**	5,157	(157)
سداد أصل القرض	1,606	1,294	1,455	**4,355**	5,702	(1,347)
المتحصلات من التمويل المتوافق مع الشريعة	285	285	360	**930**	1,031	(101)
سداد أصل التمويل المتوافق مع الشريعة	1,623	1,709	1,820	**5,152**	4,290	862
المتحصلات من إصدار الأسهم	60	130	170	**360**	118	242
توزيعات الأرباح المدفوعة	245	240	240	**725**	848	(123)
صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية	**5,486**	**5,325**	**5,711**	**16,522**	**17,146**	**(624)**
صافي التدفقات النقدية						
صافي الزيادة في النقدية وما في حكمها	2,155	2,220	2,019	**6,394**	7,191	797
النقدية وما في حكمها في بداية الفترة	160	165	165	**490**	660	170
تأثير تغيرات أسعار الصرف	90	90	90	**270**	154	(116)
النقدية وما في حكمها	105	130	250	**485**	606	121
صافي الزيادة في النقدية وما في حكمها	555	355	315	**1,225**	2,597	1,372
صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية	150	150	150	**450**	920	470
النقدية وما في حكمها في بداية الفترة	120	100	100	**320**	287	(33)
تأثير تغيرات أسعار الصرف	120	120	120	**360**	442	82
النقدية وما في حكمها	52	55	55	**162**	159	(3)
صافي التدفقات النقدية	342	312	360	**1,014**	1,257	243
صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية	240	290	240	**770**	767	(3)
النقدية وما في حكمها في بداية الفترة	1,584	1,657	1,730	**4,971**	4,278	(693)
صافي التدفقات النقدية	**5,673**	**5,644**	**5,594**	**16,911**	**19,318**	**2,407**
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية						
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	-	-	-	**-**	522	**(522)**
صافي التدفقات النقدية	**(187)**	**(319)**	**117**	**(389)**	**(1,650)**	**1,261**
النقدية وما في حكمها						
النقدية وما في حكمها في بداية الفترة	129	292	117	**(304)**	764	(460)
تأثير تغيرات أسعار الصرف	58	27	(117)	**85**	226	(141)
النقدية وما في حكمها	-	-	-	**-**	660	(660)

ونهدف إلى صرف مبلغ 4,7 مليون جنيه إسترليني لنصبح حركة أقوى وأكثر حيوية.

4- الوضع الاحتياطي للفترة 2018 – 2020

نتوقع في نهاية السنوات الثلاث 2018 – 2020، أن نتمتع بمكانة مالية قوية. ومن المتوقع أن تبلغ احتياطياتنا الحرة عند بداية فترة السنوات الثلاث 5,7 مليون جنيه إسترليني وتصبح 5,3 مليون جنيه إسترليني في نهاية 2020.

وسوف يستمر مستوى الاحتياطي في تقديم الغطاء الكافي لمدة 15-12 شهراً من الانفاق غير المقيد، ويواصل صندوق الهبات تحسين 5% من الدخل غير المقيد في المستقبل.

5- ملاحق الدخل والإنفاق للفترة 2018 - 2020

تقدم الجداول التالية تفاصيل ميزانية 2018- 2020 مقارنة بنتائج 2015-2017. وتوضح الجداول المعلومات عن الدخل أو الانفاق بحسب مركز التكلفة، والانفاق بحسب الهدف الإستراتيجي، والإنفاق من جانب الموظفين وتكاليف المشاريع.

ليالملاءادلأ - قديقم

يئيلتر سلبه ينجف للأبعاقرلألة فاك	2018	2019	2020	2018-2020 يلامجالا	نهكت/ليعفليماجإ 2015-2017	لإ 15-17 يرختلا 18-20
لخدلا						
ةيوضعلاموسر	1,667	1,667	1,666	**5,000**	5,157	(157)
تاعبرتلاعمج	3,573	2,747	3,356	**9,676**	9,912	(236)
ةيميلقلاقيدانصلا	435	401	480	**1,316**	1,255	61
ةيملاعلازكارملا	1,623	1,709	1,820	**5,152**	4,679	473
(فياصع)ئاضبلاعيبت	60	130	170	**360**	118	242
تارمامتسلا	245	240	240	**725**	848	(123)
عومجملا	**7,603**	**6,894**	**7,732**	22,229	**21,969**	**260**
قافنلا						
ينفظولملفيلاكت	3,059	2,924	2,904	**8,887**	7,995	(892)
تايلاعفلاتايرفسلا	382	316	370	**1,068**	1,264	196
تلاصتلا	90	90	90	**270**	154	(116)
ةمكوحلا	105	130	250	**485**	606	121
عيراشملفيراصم	1,692	1,195	1,516	**4,403**	5,423	1,020
بتكملةطشنأولىغشتلفيلاكت	150	150	150	**450**	920	470
تامولعملةينقت	120	100	100	**320**	287	(33)
ةينهلابلاعتلأ	120	120	120	**360**	442	82
لاهتسلا	52	55	55	**162**	159	(3)
ميلقلإ	342	312	360	**1,014**	1,257	243
ميلقلأصخم	240	290	240	**770**	767	(3)
ةيملاعلازكارملا	1,584	1,657	1,730	**4,971**	4,278	(693)
يلامجلا	**7,936**	**7,339**	**7,885**	23,160	**23,552**	**392**
تارمامتسلا						
تارمامتسلاميقتةداعإ	-	-	-	**-**	524	**(524)**
لكترشبلاعوشرملافيضئافلاةصح	-	-	-	**-**	65	**(65)**
(زجعلا)/ضئافلا	**(333)**	**(445)**	**(153)**	**(931)**	**(994)**	**63**
نملوبتم						
ةماعلاطايتحلاقيدانصلا	129	292	(117)	**304**	764	460
ةيميلقلإقيدانصلاملادختسا	58	27	-	**85**	226	141
يطايتحلارمامتسلةطخ	-	-	-	**-**	660	660
قديقملةيطايتحلاقيدانصلا	146	126	270	**542**	656	(1,198)

ليالملاءادلأ - قديقم

يئيلتر سلبه ينجف للأبعاقرلألة فاك	2018	2019	2020	2018-2020 يلامجالا	نهكت/ليعفليماجإ 2015-2017	لإ 15-17 يرختلا 18-20
لخدلا						
ةيوضعلاموسر	-	-	-	**-**	-	-
تاعبرتلاعمج	1,967	1,453	1,901	**5,321**	4,210	1,111
ةيميلقلاقيدانصلا	150	116	120	**386**	224	162
ةيملاعلازكارملا	-	-	-	**-**	389	(389)
(فياصع)ئاضبلا	-	-	-	**-**	-	-
تارمامتسلا	-	-	-	**-**	-	-
يلامجلإ	**2,117**	**1,569**	**2,021**	**5,707**	**4,823**	**884**
قافنلا						
ينفظولملفيلاكت	904	704	885	**2,493**	804	(1,689)
تايرفسلا	222	151	205	**578**	604	26
تلاصتلا	-	-	-	**-**	-	-
ةمكوحلا	-	-	-	**-**	-	-
عيراشملفيراصم	1,137	840	1,201	**3,178**	2,826	(352)
بتكملةطشنأولىغشتلفيلاكت	-	-	-	**-**	-	-
تامولعملةينقت	-	-	-	**-**	-	-
ةينهلابلاعتلأ	-	-	-	**-**	-	-
لاهتسلا	-	-	-	**-**	-	-
ميلقلإ	-	-	-	**-**	-	-
*ميلقلأصخم	-	-	-	**-**	-	-
ةيملاعلازكارملا	-	-	-	**-**	-	-
يلامجلا	**2,263**	**1,695**	**2,291**	**6,249**	**4,234**	**(2,015)**
تارمامتسلا						
(زجعلا)/ضئافلا	-	-	-	**-**	2	**(2)**
نملوبتم	-	-	-	**-**	65	**(65)**
(زجعلا)/ضئافلا	**(146)**	**(126)**	**(270)**	**(542)**	**656**	**(1,198)**
قديقمةيطايتحلاقيدانصلا						
ينفظولملفيلاكتنودب*	146	126	270	**542**	(656)	1,198

*ينفظولملفيلاكتعانتنسابد

2018-2020 يجيتاترسلا فدهلا بسحبرقلافتلا ليماجإ

يئيبلاترسلهينجفلاةرارألةفاكلا	2018	2019	2020	2018-2020 ليماجإ	ةيوئملةبسنلا ليماجلاب	نهكدلي/عفد2015-17 ليماجإ	ىلإ15-17 يرغتلا 18-20
تايتفلانمديزملصرفلانمديزم	3,574	3,254	3,555	**10,383**	44.8%	9,208	(1175)
بركأيلماعذوفذ	2,029	1,932	2,010	**5,971**	25.8%	6,933	962
قايحلابةضبانةيوقةكرح	1,611	1,490	1,601	**4,702**	20.3%	5,013	311
(نامجلا/تارتمؤململأماشب)ةمكوحلا	341	319	339	**999**	4.3%	908	(91)
قوديتصلاقيمنت	381	344	380	**1,105**	4.8%	1,490	385
ليماجلا	**7,936**	**7,339**	**7,885**	**23,160**	100%	23,552	**392**

ةينجفلاةرارألةفاكلا يئيبلاترسلا	تابترلما2018	ميرغ2018	تابترلما2019	ميرغ2019	ميرغ2020	تابترلما2020	ةيوئملةبسنلا ليماجلاب	عفد2015-17/ ليماجإنهكد	ىلإ15-17 يرغتلا 18-20
تايتفلانمديزملصرفلانمديزم	1,382	2,192	1,300	1,954	2,243	1,312	3,994	6,389	10,383
بركأيلماعذوفذ	778	1,251	766	1,166	1,275	735	2,279	3,692	5,971
قايحلابةضبانةيوقةكرح	621	990	593	897	1,011	590	1,804	2,898	4,702
/تارتمؤململأماشبةمكوحلا (نامجلا	131	210	127	192	214	125	383	616	999
قوديتصلاقيمنت	148	233	138	206	239	141	427	678	1,105
ليماجلا	**3,060**	**4,876**	**2,924**	**4,415**	**4,982**	**2,903**	**8,887**	**14,273**	**23,160**

* جمع التبرعات: التكلفة المتعلقة بالمحافظة على نشاطنا المنتظم لجمع التبرعات لمساندة المنظمات الأعضاء والفتيات والشابات

ما بعد عام 2020 – حركة مزدهرة، ومتحدة ونامية

لأكثر من مائة عام، ظلت حركة المرشدات وفتيات الكشافة مصدر إلهام واتصال بين أجيال الفتيات والشابات اللاتي يتحلين بالقدرات والعدالة والجراءة. ولكن لتوسيع هذه الرسالة إلى مزيد من الفتيات من شتى الخلفيات في مزيد من الأماكن، نحتاج أن نعمل بصورة مختلفة لتحقيق المزيد.

ولتحقيق رؤية 2020، نحن بحاجة للعمل مع ما لا يقل عن ثمانية بلدان جديدة، كما نحتاج أيضاً إلى استبقاء ونمو المنظمات الأعضاء الحالية. نحتاج إلى تقديم المزيد والأنواع المختلفة من التجارب الدولية. نحن بحاجة إلى سماع المزيد من الفتيات والشابات حتى نستطيع أن ندرك المزيد عن احتياجاتهم. من المهم أيضاً أن نوضح لهم ولعائلاتهم كيف يمكن لحركة المرشدات وفتيات الكشافة أن تساعد في تلبية تلك الاحتياجات.

ومن المهم أيضاً إعلاء مكانتنا وتعزيز نفوذنا العالمي وريادتنا في القضايا التي هي أكثر أهمية للفتيات والشابات.

لا شيء من هذا يمكن أن يحدث إلا إذا كنا نحرص على استدامة حركتنا. لذلك نحن بحاجة أيضاً إلى زيادة التمويل لدينا وتعزيز ريادتنا وقدرتنا التنظيمية وتبسيط أساليبنا في العمل.

وخلال فترة السنوات الثلاث المقبلة، سوف تكون الأولوية القصوى لدى الجمعية العالمية أن تمد أعضائنا بالأدوات والاتصالات والصوت العالمي الذي يحتاجون إليه للحفاظ على منظماتهم ولأجل انتعاش حركتنا ووحدتها ونموها.

وبتحقيق كل ذلك، سوف تؤمن الملايين من الناس في قدرة حركة المرشدات وفتيات الكشافة على تغيير أسلوب الحياة، حيث يستمتع الشباب بالمرح وتكوين الصداقات وتنمية المهارات والمواقف لتحويل أنفسهم ومجتمعاتهم وعالمنا. ومن هذا المنطلق القوي، سوف نكون على أهبة الاستعداد لمواجهة التحديات المتوقعة واغتنام الفرص الوفيرة في العالم بعد عام 2020.

> "لقد اشتركت لأول مرة كمرشدة عندما كنت في الثامنة من عمري، وإنني فخورة بأنني واصلت المشاركة في حركة المرشدات على مدار السنوات الماضية. فقد شكل ذلك حياتي – لقد علمتني حركة المرشدات أن أكون مستقلة وأن أؤمن بأن الفتيات يستطعن أن يفعلوا أي شيء منذ الصغر."
>
> مرشدة، من كولومبو، سريلانكا

الجمعية العالمية
للمرشدات
وفتيات الكشافة

World Bureau
Olave Centre
12c Lyndhurst Road
London
NW3 5PQ
United Kingdom

T: +44 (0)20 7794 1181
F: +44 (0)20 7431 3764

Facebook: @wagggs
Twitter: @wagggs_world
www.wagggs.org

WAGGGS
36th World Conference
FOR HER WORLD
INDIA 2017

Charity no.1159255